

# 投资英国实用指南

吴克刚博士、琳达·彭妮 (Linda Penny) 编著



# 投资英国实用指南

## HOW TO DO BUSINESS IN THE UK A PRACTICAL GUIDE

吴克刚博士、琳达·彭妮 (Linda Penny) 编著

Edited by Dr. Kegang Wu and Linda Penny

供稿:

英国商会英中企业对接项目 (BCC LinkToChina Programme)

泰晤士谷商会集团 (Thames Valley Chamber of Commerce)

斯劳市政府 (Slough Borough Council)

牛津郡政府 (Oxfordshire County Council)

布拉克内尔森林市政府 (Bracknell Forest Council)

朝前斯文登有限公司 (Forward Swindon Ltd)

英国科学技术基础设施委员会 (Science and Technology  
Facilities Council)

威恳会计咨询公司 (Wilkins Kennedy)

布莱克 莱普拓恩律师事务所 (Blake Lapthorn)

欧洲企业开发区 (Segro PLC)

投资英国实用指南





## 2012 中英中小企业周 UK-China SME Week

2012 年 9 月 17 日 至 21 日

伦敦、牛津、斯劳、布拉克内尔及英国其他地区 200 多家英国公司、  
当地政府、商会和贸易投资服务机构

### 热烈欢迎

中国的政府贸易投资机构，商会，企业，投资商组团或个人  
参加中英中小企业周与英国探讨在英主要地区的投资机会和商贸  
项目的共同合作

- 200 多家英国企业参与的中英中小企业论坛
- 英中商务热门话题分组讨论
- 金融与投资行业讨论会
- 一对一企业项目对接
- 应地方政府邀请参观英国主要商务城市和市镇
- 考察潜在投资项目和参观中，北部地区

**联系:** 中英中小企业周组委会, 英国商会英中企业中心 (UK-China  
SME Week, BCC LinkToChina Programme), 邮箱:

info@linktochina.org.uk, 电话: 0044 1753 870 571 (英文和中文)

中国手机: 136 4198 3854 (2012 年 4 月投资洽谈会期间有效)

网址: [www.linktochina.org](http://www.linktochina.org)

**BCC 英中企业对接项目 (BCC LinkToChina) 战略合作伙伴**



# 投资英国实用指南

## HOW TO DO BUSINESS IN THE UK A PRACTICAL GUIDE

©2012 BCC LinkToChina Ltd, United Kingdom

版权所有。未经英中企业对接项目的书面许可不得以任何形式和方式复制本书的任何内容。

如需在英国进行商务活动的进一步信息，请联系编辑或本手册最后列示的通讯信息。

BCC LinkToChina Programme ( 英国商会英中企业中心 ),

邮箱: [info@linktochina.org.uk](mailto:info@linktochina.org.uk),

电话: 0044 1753 870 571 (英文和中文)

网址: [www.linktochina.org](http://www.linktochina.org)

# 目 录

序 言	1
第一章	2
引言—迈出在英国投资第一步：进入信任圈子	2
实例：值得信赖的支持服务	2
信任圈—商会及其合作伙伴机构	4
与英国主要投资地点的当地政府共同合作	5
获得最佳的专业的服务	5
第二章	6
英国是中国企业走出去的一个重要市场	6
为什么英国市场应该是中国企业走出国门的重要市场	6
英国的市场对中国企业来说有哪些方面的机遇	8
英国媒体报道后的英国经济真相	11
第三章	12
泰晤士谷—欧洲的硅谷	12
实例：帮助新来者成为全球品牌	12
投资英国招商服务帮助您立足英国市场、扩大业务	13
本地商圈	14
英国的投资机会	14
从英国进军欧洲市场	15
第四章	17
斯劳（Slough）——欧洲总部，选址斯劳	17
实例：海能达（Hytera）落户斯劳	17



斯劳地区经济状况	18
斯劳市政府对企业的支持	20
招商引资	21
当地的基础设施项目投资机会	21
斯劳市政府	21
<b>第五章</b>	<b>22</b>
布拉克内尔森林市 (Bracknell Forest)	22
全球性的成功, 田园式的乡镇	22
泰晤士谷的中心	23
集增长, 科技和历史於一市	23
商界精英汇聚之地	24
居住与读书的上佳之选	24
国际贸易的理想之地	25
<b>第六章</b>	<b>27</b>
投资牛津郡 (Oxfordshire County)	27
四大世界级产业	27
1. 医药和生命科学	27
实例: 智奥公司 (Zyoxel)	27
2. 世界级研发基地和先进工程	28
实例: 香港万佳雷射公司 (M-Solv)	28
3. 信息通信技术、媒体和创意产业	30
4. 教育和知识 (两所高校)	31
牛津的激励措施	32
牛津郡提供的支持	33
面向投资者的项目机会	33
住在牛津	34
<b>第七章</b>	<b>35</b>
投资斯文登 (Swindon)	35
落户斯文登的好处	35



斯文登高速发展的产业 .....	36
科学和技术 .....	36
制造 / 先进工程 .....	37
生命科学 .....	38
环境技术 / 新能源 .....	38
信息与通信技术 .....	40
金融和企业服务 .....	40
斯文登概况 .....	40
<b>第八章 .....</b>	<b>41</b>
国家科学和技术基础设施 .....	41
科学和技术基础设施委员会 .....	41
企业如何与科学与技术基础设施基金会 (STFC) 合作 .....	44
连接工业界和世界一流设施的桥梁 .....	54
<b>第九章 .....</b>	<b>47</b>
英国的企业类型 .....	47
实例：组建一个英国分公司 .....	47
分公司 .....	48
有限公司 .....	49
实例：设立一家英国子公司 .....	49
上市融资 .....	52
<b>第十章 .....</b>	<b>53</b>
英国的法律规定 .....	53
司法管辖 .....	53
在英国设立业务机构 .....	54
董事及其职责 .....	54
签署正式合同至关重要 .....	56
保护商标等知识产权 .....	57
强制保险 .....	57
数据保护 .....	58



与英国律师合作.....	59
<b>第十一章</b> .....	<b>60</b>
英国税收和会计.....	60
实例：会计和税务管理.....	60
审计和会计要求.....	62
保持良好的营业文件记录.....	63
公司税.....	63
转移定价.....	63
利润汇回.....	63
研发税收抵扣.....	64
派驻员工到英国工作.....	64
实例：派驻员工纳税.....	64
与英国的会计师合作.....	66
<b>第十二章</b> .....	<b>68</b>
国际银行业务.....	68
开一个英国银行企业账户.....	68
贷款和透支.....	68
人民币账户.....	69
个人银行业务.....	70
<b>第十三章</b> .....	<b>71</b>
在英国招聘员工	
实例 1：招聘英国员工到中国工作.....	71
实例 2：招聘支持英国市场战略.....	71
有效利用招聘公司.....	72
在哪里和如何招聘.....	72
面试技巧.....	73
英国工作文化.....	74
<b>第十四章</b> .....	<b>76</b>
如何在英国找投资机会.....	76





关于英中企业对接项目.....	79
英国各大商会设立的对接项目办公室.....	80
英中企业对接项目英国战略合作伙伴企业和政府.....	81
参与‘英中企业对接项目’的中国贸促会和省市分会.....	81
英国找投资机会实例.....	82
(1) 英国复合材料跨国技术企业投资和合作要求.....	82
(2) 英国寻求电动汽车和混合动力大客车合作.....	83
(3) 英国寻求中国高精度注模生产厂生产塑料及橡胶产品.....	83
(4) 英国低压配电开关生产商寻求代理，运营商.....	84
(5) 英国飞机部件制造商寻中国代理，运营商.....	85
(6) 英国知名会计师及企业咨询事务所寻求合作.....	85
(7) 英国物流货运代理寻求中国货运代理合作.....	86
(8) 英国老牌高尔夫球场设计公司寻求市场和项目代理.....	86
(9) 英国化工软件管理公司寻求中国代理.....	87
(10) 英国高档制服品牌公司寻求中国合资股东.....	88
(11) 英国跨国机械设备公司寻求建立中国营销和服务网 和在非洲和俄罗斯代理中国产品.....	88
(12) 英国中小型企业实业并购和合资企业服务平台.....	88
(13) 英国先进条码检测技术寻求中国条码供应商.....	89
(14) 英国纺织品顶级品牌（女用袜及睡衣）寻求中国工厂和供应商.....	89
(15) 英国国际基建项目投标，建设和管理公司寻中国合作伙伴.....	89
(16) 英国织带，花边，和内装饰品品牌寻求合资，品牌合作 中国供应商.....	90
(17) 英国礼宾服务商寻找中国合作伙伴.....	90
(18) 英国北部进出口货运代理寻找在深圳，广州 香港和重庆货运代理商和企业合作.....	90
(19) 英国伦敦自有品牌时装珠宝批发商寻找有愿到英国 入股的中国企业（股份转让）.....	91
(20) 英国大伦敦区（近皇家温莎城堡）星级宾馆寻找中国合作.....	92
(21) 英国和欧洲市场零售和分销渠道公司寻找中国企业合作.....	92
(22) 英国国际品牌厨具，桌具，和餐具公司寻中国代理 总经销，分销商.....	93
(23) 英国油污和化工污染控制系统诚征中国代理和分销商合作.....	94
(24) 英国人力资源专业国际公司寻找投资股东入股.....	95
(25) 希思罗机场的西线铁路连接项目.....	96



第十五章	97
企业并购	97
实例：针对成长型企业推出的创新性融资解决方案	97
寻找收购的目标	99
收购公司	99
收购尽职调查	100
融资	100
估价	101
会计师的角色	102
律师的角色	102
实例：外资投资英国的特殊问题	103
第十六章	104
在英国寻找商业房地产	104
实例：特殊物业要求	104
物业类型	105
第十七章	107
签证和移民	107
正式许可	107
积分制 (PBS)	108
临时工作签证	109
亲属签证	109
永久居留	110
投资英国商务目录	111
编辑介绍	115
Kegang Wu PhD 吴克刚 博士	115
Linda Penny 琳达·彭妮	116



# 插图目录

封面： 世界科学、技术和商务中心 - 牛津哈维尔（Harwell Oxford）

图 1. 张小雅女士和他的同事在位于利物浦的 英国梅花公司	3
图 2. 泰晤士谷商会集团是英国最大的商会之一	13
图 3. 亨利皇家赛舟会是一项重大社交活动	15
图 4. 斯劳优越的地理位置	18
图 5. 本田汽车欧洲有限公司	19
图 6. 斯劳工业园拥有很多高品质物业	20
图 7. 威特罗斯公司入驻布拉克内尔已逾 40 年	23
图 8. 老庄园出版社是布拉克内尔最古老的建筑	24
图 9. 布拉克内尔新建的主题工业园	25
图 10. 哈维尔（Harwell）科学谷的钻石同步加速器实验室	29
图 11. Prodrive 拉力赛车	30
图 12. 斯文登是本田在欧洲的生产中心	37
图 13. RWE 能源公司总部	39
图 14. 世界一流的试验设施	42
图 15. 连接世界级科学家的网络	43
图 16. 名酒酒商公会的年度教堂仪式，在队伍前 用笤帚清扫街道	48
图 17. 议会、上议院和英国报界参加的威斯敏斯特 地区年度煎饼大赛	51
图 18. 在 10 月法律年度开启时，法官与大法官 在上议院前吃早餐	54
图 19. 签合同是常规	56
图 20. 伦敦 - 布莱顿古董车年度竞赛（London-Brighton	



Vintage Car Rally) 正在通过威斯敏斯特大桥	57
图 21. 珍珠国王和王后在圣马田教堂 (St Martin in the Fields) 参加小贩庆丰收节 (Costermongers' Harvest Festival)	61
图 22. 在伦敦城, 圆顶礼帽是传统装束 但实际生活中很少见	65
图 23. 汽车维修站工作人员正在接受如何使用 诊断工具的培训	98
图 24. 伦敦市	101
图 25. 伦敦 Piccadily: 圣·帕特里克节游行	102
图 26. 斯劳工业园区的萨维斯公司	105



# 序 言



近年来，在中英两国政府和工商界的努力下，双边经贸合作不断深化，成为中英关系的亮点。2011 年，中英货物贸易达到 587 亿美元，创历史新高。中国已成为英国除欧盟外第二大贸易伙伴，双方正朝着 2015 年双边贸易达 1000 亿美元的目标迈进。英对华投资稳步增长，截至 2011 年英国在华投资实际投入近 180 亿美元，英国已成为欧盟内第二大对华直接投资国。中国对英投资基数虽较小，但近两年也在快速发展，截至 2011 年底中国对英非金融类直接投资已超过 23 亿美元，其中当年投资就接近一半。尤为引人注目的是，中国企业日益看重英国国际金融中心、信息中心、技术来源地的作用，在英投资步伐明显加快，投资领域不断拓宽，中英双向投资格局正在逐步形成。

但是，对很多中国企业来说，英国市场还相对陌生，很多初来乍到者对如何开展业务毫无头绪。吴克刚博士和 Linda Penny 女士凭借对英国市场的深入了解，以及多年来推动中英企业合作的丰富经验，特编写了这本《HOW TO DO BUSINESS IN THE UK》。我本人读后感到，这本书的内容恰如其名，非常实用，也具有很强的指导性，有别于通常的投资环境国别介绍。本书针对中国企业的特点和需求，客观介绍了英国多个地区和城市的投资环境，对企业赴英投资经营提供了法律、金融、税收、签证等多方面的指导，可贵的是，还有针对性地提供了大量在英合作商机。

这本书的出版恰逢中英两国建立大使级外交关系 40 周年。经过中英两国友好人士 40 年的共同努力和不懈耕耘，中英关系已进入成熟稳定和全面发展的新阶段，未来中英两国企业间合作将更为密切和深入。希望每位有志于在英国乃至欧洲商海逐浪搏击的经贸精英们，都能认真阅读本书，谱写中英经贸合作新的成功故事！

驻英国使馆经商处公使衔参赞

周小明



# 第一章

## 引言—迈出在英国投资第一步：进入信任圈子

“为了在英国投资，很多人给我介绍服务机构，和他们面谈过，并拜访过一些城市，但却一直发现难以找到可以信得过的机构和人。然后我打电话联系了商会的首席中国顾问吴克刚博士（Dr. Kegang Wu）。三天后我们在他位于利物浦（Liverpool）的办公室见面，用中文面谈了在英国投资的所有相关事宜。两周后，他飞赴广州，会见了我们的股东。就这样，梅花伞业（英国）（Susino (UK)）一个月后就在利物浦（Liverpool）成立了。

梅花伞业（英国）有限公司（Susino (UK) Ltd） 董事长 张小雅

### 实例：值得信赖的支持服务

2007年2月16日，接近下午两点钟时，一位年轻的中国女士，在1号老霍尔街的利物浦商会办公楼外踱步，担心她的会议约定。

她23岁，即将完成在英国大学最后一年的学业。在中国，这家雨具和户外设备制造商，梅花公司（Susino），正开始策划在深圳证券交易所挂牌上市。董事会主席王安邦先生，交给年轻的张小雅一个任务：尽快寻求帮助，着手进行在英投资建立批发和分销中心。

她有点焦虑和担忧。

如何处理诸如成立公司、税务、股权、银行帐户、雇用新员工和员工安置、选择物业和选择投资地点、产品进口和增值税注册等问题？

如何获取英国销售和市场、成本和定价信息？又如何与英国





图1 张小雅女士和他的同事在位于利物浦的英国梅花公司

的批发和配送市场接洽？

她尤其担心英国复杂多变的移民规定。“我马上要考试了。如果有一个可以信赖的机构能受理和引荐给我一些专业的服务机构或当地政府机构该多好啊。如果他们能理解中国投资者，又能讲中文就更好了……”

由于各种原因，目前为止，她对介绍给她的服务机构都不满意。三天前，她在网上搜到了商会所属的中国市场专家，并立即安排了会议约定。

会议用中文交流。这些复杂的咨询建议，用母语解释再好不过了。无需翻译，没有误解，即时初始投资不是上百万英镑的项目，也受欢迎。

两个星期后，吴博士飞赴广州，会见了梅花公司（Susino）的股东们。自此，梅花（英国）（Susino（UK））有限公司成立。几周后便开通了汇丰银行的帐户、推荐了办公仓库物业供应商、指定了律师事务所。五年了，虽然一路走来，有波折，有酸甜苦



辣，所幸目前公司运行良好，其他的都已成为历史。梅花董事会主席，王安邦把2007年认为是双喜临门的一年：梅花公司（Susino）在深圳证券交易所成功挂牌上市，同时英国市场正式运营。如今，梅花公司（Susino）已经是市值1亿英镑，盈利良好，而其英国公司也持续扩张并在当地提供就业机会。

回望过去，在谈到选址和投资服务顾问选择决定方面，她认为是商会的中国市场专家为她提供的服务帮助她接洽了商会的合作伙伴，得到了更专业的服务，比如在公司组建、商务咨询、会计、银行、法律和签证移民、市场以及联系当地政府机构的支持等诸多方面。她认为自己找到了这个信任圈子。

同时，她认为梅花得到的商会专家能充分理解中国投资者的需求并对公司早期运营提供指导至关重要。

## 信任圈—商会及其合作伙伴机构

经营一家公司不易，开始经营一家新成立的公司更难，而在异国他乡经营一家新公司更是一个很大的挑战。尽管英国是一个发展成熟且规范的市场，但在英国成立并经营公司依然富有挑战性。

中国公司在经商时，十分重视信任问题。在英国做生意却更注重按部就班的手续，因此，对于新来英国的中国投资者来讲，获得一个信任圈子的支持可以节约时间和资源、降低风险成本及少犯错误。

英国商会在全国有广泛的分会覆盖，可以为企业提供全方位的业务支持。大多数城市、地区、市镇都设有商会机构。较大的商会被选入承担“英国商会英中企业对接项目”的关键操作，帮助企业进行项目对接、提供贸易和投资机遇的渠道、增进英中商务合作关系。“英中企业对接项目”是中国投资者到英国市场进入信任圈的第一站。





这份实用指南，旨在向有意在英国开展业务的中国公司，展示英国的市场、业务网络、当地政府机构和专业服务机构如何共同打造这个信任圈。

为本书提供内容的机构均为“英中企业对接项目”的战略合作伙伴，共同完成了这份实用指南。提供有效的指南、问题解决方案和专业服务，方便您的公司在英投资项目的设立、稳定与发展。

## **与英国主要投资地点的当地政府共同合作**

当地政府对您企业的支持程度，会影响您在英投资地点的选择的决定。

我们了解到，中国企业投资时，习惯上有对政府的支持的期待。许多英国当地政府欢迎中国投资者在他们管辖的区域进行投资。本手册中介绍了一些较为热门的投资地点供参考了解。

所选投资地区的当地政府都和中国市场有着密切的关联，可以为中国企业的经营提供大力支持。

## **获得最佳的专业的服务**

无论开设新公司还是经营一家新收购的企业，都将在诸多方面面临新挑战，如法律和合同、帐务、税务、付款、银行、外汇、员工雇佣、物业选择和货运方面。对中国投资者而言，还要面临签证、家庭安置、教育和语言等额外的问题。寻找能提供较好服务的专业机构要花费一定的时间，而要找到充分理解中国投资者需求的服务机构，特别是那些了解当地市场及与市场有紧密联系的。

这份手册中介绍了英国一流的专业服务机构，它们也是“英中企业对接项目”的战略合作伙伴。他们作为服务平台的一部分，可以提供最有效和最值得信赖的服务。



## 第二章

### 英国是中国企业走出去的一个重要市场

现在在英国の中资企业有 400 多家，是属于中国企业在欧洲投资数量最多的国家。在英国生活的华人接近 50 万。现在投资在英国の中资企业所覆盖的产业应有尽有，从生物工程、电子、商务服务、房产开发、糖果、半导体、电器、软件、贸易、体育休闲、化工、医疗设备、工业玻璃、软件、餐饮酒店等等，各个行业应有尽有。

### 为什么英国市场应该是中国企业走出国门的重要市场

（一）中英两国关系是历史上关系最好的时期。两国政府之间的支持为中国企业到英国投资创造了很好的政策气氛。英国大选以后新政府上台所采取的一系列的鼓励投资政策对英国经济环境所引起的影响，新的投资机会、投资条件。政府提倡与中国建立更密切的经济贸易合作关系。卡梅隆首相 10 年 11 月份访问中国，11 年李克强副总理回访英国。新政府在加强两国的政治、经济、友好往来上，又比以前推进了一步。

（二）英国本身的经济。英国在发达国家中，它的经济在 08 年前过去十年里连续增长，没有间断过，在西方发达国家里是算是长期稳定发展的市场之一。这种稳定的总体经济为市场中的许多企业和行业提供了快速增长的基础。

（三）英国是一个世界贸易大国，有很长的全球贸易历史，在所有的欧洲经济里是全球化程度最深的一个国家，也是在世界各国中贸易量做得最多的国家之一。英国国民总产值的 27% 来自



于国际贸易。中国企业在走出国门，打国际市场方面，可以跟英国配合。

（四）英国本身是一个世界经济强国，经济总量排全球第六，市场潜力对中国企业来说很大，而且其作为欧盟国家共同市场之一，通过英国方面可以接触到欧盟 5 亿人口的市场。

（五）英国后次贷危机的经济政策让利企业和市场有利中长期经济。第一，英国政府的企业所得税在发达国家中是较低的，10 年上台的政府要在 2015 年之前将英国的企业所得税降到 24%。中国是 25%，很多欧洲国家是 30%。低税政策就是英国政府还利于民的做法。特别是中小型企业在中国的所得税只是 20%（利润 30 万英镑以下），这也是发达国家最低的。第二，英国政府采取了财政紧缩政策，减少公共财政预算支出，就不需要加重企业的税收负担；第三，新的政府采取了很多精兵简政政策，废除了一些机构和规定，使得现在在英国设立企业、发展企业更加灵活、更加容易；第四，加强了科研投入。在各部门缩减财政预算的情况下，各项科研投入都有所增加。

（六）英国市场的主要产业跟中国的产业有很多互补的地方。比如英国的金融业和服务业很发达，中国的制造业很发达。具体的产业。比如金融、物流、IT、生物工程、制药、汽车、航空、旅游都是英国的支柱产业，这些产业跟中国的经济结构有很大的互补。比如说英国国际贸易非常发达，代理产品、推销产品有市场推广方面的长处。

（七）英国非常重视科研和研发，在世界属于科技领先国家之一。中国现在也在逐步转型，从纯粹的制造业或者以制造业为主，慢慢转到服务业跟研发并行。从这个角度上看，英国跟中国有很多合作的地方。



（八）还英国一直是发达国家中旗帜鲜明地反对贸易保护主义的，这与中国的立场是完全一致的。英国对于外资进入自己的国家投资兼并抱着完全开放的态度，所以对中国企业到英国投资是张开双臂欢迎的。不管是独资企业还是合资企业，英国政府、商会、企业、媒体都是抱着乐观、欢迎的态度。

总起来，英国市场的优势在哪里？中国商务部出版的国别报告里面，有关英国市场的部分列了 17 条英国市场优势，肯定英国是投资热点和世界三强之一的投资目的地，以及英国从政治体系、从法律，从经济的活力、从劳动力雇佣的灵活性，从现代化的服务业、现代化的制造业、创意产业等方面的强项，英国在 11 个不同产业领域所具备的优势，从汽车、能源、绿色、低碳产业，到生物工程、航空制造、创意产业、服务产业、旅游产业等等。

## 英国的市场对中国企业来说有哪些方面的机遇

（一）中国在国际贸易方面，注重生产制造，来料加工、来样加工在世界上处于量的领先地位。但是现在中国的产业结构也在进行新的变化，特别是随国际市场的供应链发展情况有所调整。以前的很多中国产品是通过出口商、出口代理、英国的进口代理、再到英国的批发商、零售商，最后才到顾客的手里。这么长的供应链，现在正在发生变化，有不少英国企业现在已经开始做了大量工作，在国内设立自己的工厂，使得产销之间跟国际供应链缩短。

（二）在新的市场变化情况下，中国企业也会逐步进入到这个过程里去。因为如果中国企业还是按照以前的经营方式，等着英国、美国、欧洲人到家门口买东西，那么它们在国际市场供应链中所占的份额就相当少。英国企业跟中国企业在这方面有很多合作的地方。我们帮助公司在英国设立的批发中心，短时间内，



取得了非常好的经营业绩，而且企业规模逐步扩大，产品由原来的替英国企业贴牌，变成了现在的在英国市场上经营自己的品牌，慢慢渗透到英国市场里去。

（三）英国的创新发明和创造跟中国制造能力的结合。英国很多中小企业拥有新的技术和发明，而很多发明创造的产业化的进程相当慢，其中一个问题就是产业转化成本。假如转移到中国，跟中国的制造商进行合作，成本能够大大降低，所以这是双赢。假如我们能够把中国的产业化制造能力跟英国的发明家、创新技术、需要产业化的企业进行结合，这将是英国和中国进行合作的一个新的增长点。

（四）中国现在已经有成熟的产品，可以开始打国际品牌。英国在开拓世界市场和创造世界品牌方面有经验和团队，在全世界上处于领先地位。商会和英国欧洲设计协会的**英国创意服务**，可以跟中国具备条件的打国际品牌的企业进行合作，协助中国企业的品牌变成欧洲的品牌。

（五）通过英国能够进入欧盟 5 亿人口的市场。实际上在英国漫长的贸易历史上，英国的很多公司都是作为第三国的产品代理，它们的销售能力在欧盟、美国、非洲等第三市场都有相当大的渗透力和市场份额，有些中国产品完全可以通过英国进入到第三市场。

（六）英国现在电子商务比较成熟，技术发达，可以为中国的制造业和打造国际品牌方面开拓新的合作途径。

（七）最近英国市场在美国市场的影响下，特别是次贷危机以后，整个英国的消费市场正在经历一些新的变化，原来的零售机构连锁的供应链现在正在重新组合，这为中国企业提供了一个机会，如果中国企业能够趁此机会参与到重新组合的过程里，将



是一个很好的契机。

（八）英国企业还有很多品牌规模不大，但在世界上却有较高的知名度。仅仅依靠自身的能力，在国际市场上难以进一步提升它的位置，但是如果跟中国的公司进行合作，这些品牌可以得到进一步的发展。

（九）2012 年是英国奥林匹克年，就像 08 年北京奥林匹克年一样，奥林匹克运动会会给英国的很多企业，甚至很多国际企业带来更多商机。

（十）英国商会有 10 多万会员企业，大部分都是中小型企业，有很多企业跟中国没有直接的合作关系，这些企业在将来英中合作、双向投资或者双向贸易方面具有较大的潜力。



中国国务院总理温家宝在英国视察 MG 汽车英国有限公司，出席 MG6 新车下线仪式。新华社记者姚大伟摄

## 英国媒体报道后的英国经济真相

英国有一句俗语“没新闻就是好消息”（No news is good news）。直接也可以译成“没新闻就是好新闻”。据说最早可以追索到英王詹姆士一世在 1616 年的手笔。但连他也没想到，英国媒体将这句话变成了“好消息不是新闻”，而且成为报道的清规戒律。

中国读者在读完英国媒体对中国的报道后，经常问：“为什么尽挑坏的写”？

实际上英国媒体有报忧不报喜的习惯，要是相信英国报纸对英国经济的选择报道的话，很多人都会觉得英国经济一塌糊涂。

英国的银行业和金融业领先世界，所以次贷危机也给其银行业带来了损害。但是，英国在随后发生的欧元区欧债危机时，却是十分稳定。现在可以看到的结果是英国的国家信用凭证完全没有问题，英国经济已经稳定下来，出口对华增长 20%。英国的服务业也开始复苏。英国现在保留着世界前三名的国际投资目的地的位置。

英国是一个市场经济非常发达的国家，长期以经济的稳定著称，即使在经济好的年头也只有 2-3% 的 GDP 增长，其经济的活力在于私营经济市场内部产业结构和企业竞争的消长和变化，不完全受制于政府，也不太受 GDP 的影响。与中国这样的发展中国家靠增长不同，英国经济是稳中求好。对于投资英国的企业，应该在经济稳定的大环境中找增长点和对自己的竞争力有利的投资点。太过于跟随媒体对 GDP 增长的偏好报道，反而会错过注意英国市场里有利可图的具体投资机会。



# 第三章

## 泰晤士谷－欧洲的硅谷

英国商会“中英企业项目对接”平台对英投资团队向刚刚进入英国的企业提供支持服务，帮助企业迅速站稳脚跟、成长壮大。我们的服务不但可以为企业节省时间、节约资金，而且确保企业遵守英国规章制度。

克里斯汀娜·豪威尔 (Christina Howell)

### 实例：帮助新来者成为全球品牌

泰晤士谷商会集团 (Thames Valley Chamber of Commerce, TVCC) 最近与一家顶尖的中国通讯公司合作，把英国选定为这家公司新成立的欧洲总部的办公地点，这家公司时被认为是 2010 年度中国名牌。这家公司希望借助英国打开欧洲市场的大门。泰晤士谷紧邻欧洲发达的国际交通枢纽伦敦希斯鲁机场 (Heathrow Airport)，因而成为理想之选。该公司希望跻身这里的国际知名企业之列，这些企业包括华为、微软、思科、戴尔、沃达丰等，它们都把自己的欧洲总部设在了泰晤士谷。

该公司预计在未来 12 个月内将欧洲总部的雇员从 15 人增加到 30 人，公司专注于移动通讯领域的业务，因而，它们需要选择一个附近有受过移动通讯专业教育和培训的专业人才的地点。经介绍与英国全国性知名高校和相关行业网络联系使该公司能在招聘上抢占先机。

在与该公司的高级主管进行简短沟通后，我们的对英投资支





持团队就开始为该公司寻找理想的办公地点，并安排实地考察。对该公司来说，尽快站稳脚跟、进入运营非常重要，因此，在该公司设立欧洲总部的同时，我们挑选了一个可以灵活签署短期租约的过渡办公地点。这样，该公司就可以快速开展招聘和业务工作了。

后来，公司长期办公的新址选定后，一位政府要员为公司主持了隆重的开业奠基仪式。



图 2 泰晤士谷商会集团是英国最大的商会之一

借助我们的招商团队，该公司加大在英国市场的宣传力度，很快获得了全国性媒体及相关行业出版物的报道。招商团队向该公司引荐了有影响力的商界和政界要员，以及快速成长和对英国的企业运作模式和实践的理解。。泰晤士谷商会集团企业联盟从中作了很多工作，后者是一家拥有 10 年成功经验的成熟的同业联盟。

## 投资英国招商服务帮助您立足英国市场、扩大业务

英国拥有引以为豪的良好市场环境。英国欢迎国外企业来英投资并为其提供帮助。无论您是在英国新设办公地点，还是把现有的欧洲办公地

**泰晤士谷商会集团帮助企业在英国快速站稳脚跟、发展壮大。**



点搬到英国，还是寻求潜在的技术或供应链合作伙伴，我们都会向您提供各种帮助：

- 一个专业团队会帮助中国公司进入英国市场，帮助公司寻找合适的办公地点；从两个方面（法律和财务）提供英国规范指导和相关信息；并让其他公司向新进公司介绍成功进入英国市场的经验。

- 我们还为中国公司设定特定的行程安排，包括引荐、会谈以及办公地点考察等。

- 中国公司可以根据促进业务拓展的需要来选择我们的服务种类。

## 本地商圈

新进企业可以通过各种定期举办的论坛、商网活动和会议等形式，会见潜在合作伙伴、供应商和客户。

大型公司可以加盟“企业联盟”，与其他公司公开交流经验、探讨理念和战略。

中小企业每年可以参加 200 多场活动，活动形式多种多样，既有商网专题活动，也有特邀嘉宾演讲，活动主题涉及房地产、交通和国际贸易等多领域。

## 英国的投资机会

英国不仅本身是一个巨大的潜在市场，同时，英国也是通向欧洲市场的捷径。我们可以帮助投资者在英国的主要行业寻找市场机会：

- IT 服务和创意媒体



- 高科技制造业（航空和现代汽车）
- 卫生保健技术（远程医疗，医疗设备）
- 低碳技术及可再生能源
- 半导体和电子设计
- 铁路和其他基础设施项目
- 金融和企业服务（保险、零售、法律和营销）

无论是私人融资项目还是能源、交通等政府投资项目，英国都有很多市场机会。英国还有规模不等的私人投资项目。比如，能源巨头意昂集团（E.ON）就宣称为其旗下三大海上风电场寻求私人投资。此外，该集团本身也将为这些风电场提供 20 亿欧元的投资。



图 3. 亨利皇家赛舟会是一项重大社交活动

## 从英国进军欧洲市场

国际贸易团队提供以下服务，帮助企业在欧洲及全球开展业务：

- 海外市场信息及市场介绍



- 国别和行业指南
- 考察欧洲大陆的代表团
- 口译和笔译
- 跨境贸易所需的商业合同范本
- 文化培训和介绍

泰晤士谷商会集团是公认的企业代表，代表各种从小企业到跨国企业的不同规模企业；商会是提供国际贸易服务的优秀中心；与成员企业建立长期合作关系，为其提供相关的增值服务和帮助，为地区性、国家性和跨国性企业提供帮助、支持和保护。



## 第四章

### 斯劳 (Slough) ——欧洲总部，选址斯劳

#### 实例：海能达 (Hytera) 落户斯劳

HYT 通信 (英国) 公司 (HYT Telecommunication, UK) 是海能达 (Hytera) 的子公司，作为中国最大的专业移动无线电设备和解决方案供应商，该公司是第一家入驻斯劳工业园的中国公司。HYT 通信 (英国) 公司负责海能达无线电产品在英国的分销，该公司位于工业园的企业园区，占地 4,510 平方英尺，它与斯劳工业园签署了长达 10 年的租赁协议，将以此为基地开展通信设备的批发业务。

长期以来，中国在泰晤士谷 (Thames Valley) 的投资都得到英国商会“中英企业项目对接”平台 (BCC LinkToChina) 的鼎力支持，该平台的总部设在泰晤士谷商会集团。

海能达的管理总监安德鲁·袁说：“斯劳是一个发展成熟的商业中心，这儿服务保障完善，要在英国开设公司，毫无疑问会选择斯劳。斯劳签约灵活，这样我们可以根据当前业务需求、选择恰当的方式来拓展我们在英国的业务。”

英国商会“中英企业项目对接”平台的物业战略合作伙伴 - 欧洲企业开发区 (Segro PLC) 为海能达选择新址提供了帮助。海能达还希望了解有关如何在斯劳生活的情况、特别是关于当地学校和居住的相关信息，斯劳市政府 (Slough Borough Council) 在这方面向该公司提供了帮助。这样，海能达就可以为其为员工子女选择合适的就读学校。

另外，选择学校还会涉及到对住处的选择。为此，斯劳市政府还提供了该地区的房屋类型、成本、房屋中介等相关信息。



这是斯劳市政府与“中英企业项目对接”平台携手帮助企业迁入斯劳地区的一个成功案例。

## 斯劳地区经济状况

斯劳蕴育着宏图大志与创新精神。除伦敦外，斯劳是英国境内公司总部最多的地方。斯劳拥有一支积极进取、技术熟练的劳动力大军。尽使在全球经济面临困境时，斯劳经济依然保持稳定。



图 4. 斯劳优越的地理位置

斯劳拥有地理上的战略优势，它位于英格兰的东南部，比邻伦敦，方便接驳英国中央路网。仅需 20 分钟，即可抵达希斯鲁机场（Heathrow Airport）；斯劳有多趟列车直达伦敦市中心；斯劳还紧邻 M4 和 M25 高速公路，可以很方便地前往伦敦以及英国其他地区。



图 5. 本田汽车欧洲有限公司

斯劳的就业岗位集中在高价值领域：

- 银行、金融和保险：特别是信息技术和软件、企业管理和咨询
- 电信
- 制造：该地区有很多高价值的制造业，比如制药、医疗设备，也有入糖果糕点等相对较传统的制造业。
- 研发：特别是电信、制药和生物技术的研发。
- 周平均薪资为 603 欧元，体现了高价值岗位

斯劳有着悠久的历史企业投资历史，它是欧洲最大的私有工业园。在斯劳地区的企业包括玛氏（Mars）、特里佛尼卡（Telefonica，英国 02 公司）、黑莓（Research in Motion，黑莓手机厂商），宏达国际电子（HTC）、龙沙（Lonza）、本田（Honda）和亚马逊（Amazon）。



斯劳市政府与泰晤士谷商会集团携手合作，引进对英投资。

## 斯劳市政府对企业的支持

### 简化规区

斯劳工业园由 SEGRO 公共有限公司负责运营管理。它已经与市政府达成一项法律协议，在工业园的大部分地区设立简化规划区，这实际上等于免去特定类别的建筑计划的审批。



图 6. 斯劳工业园拥有很多高品质物业

### 法规服务

斯劳市政府免费为企业提供以下咨询：各类贸易标准、包括重量和尺寸、商品说明、产品安全和食品标准等在内的消费者保护和民事问题。





## 招商引资

欲全面了解斯劳地区的投资信息，请浏览网址

[www.sloughmeansbusiness.co.uk](http://www.sloughmeansbusiness.co.uk)

### 当地的基础设施项目投资机会

#### 通往希斯鲁机场的西部铁路

斯劳市政府是希斯鲁机场西部铁路项目的主要开发方，该项目希望连接希斯鲁机场 T5 航站楼和大西主干线（Western Access），从而开通了斯劳直达希斯鲁机场的铁路。

开发方的短期目标是完成下一步设计和融资、规划等工作。然后，将邀请私营公司投标参与该基础设施项目的设计与建设。同时，斯劳政府欢迎私营投资者共同参与开发基础设施项目的建设

### 高速宽带上网

英国政府期望到 2015 年，英国拥有全欧洲最快的超速宽带上网系统。为此，斯劳投资 18.2 万英镑，以期到 2015 年，在斯劳所有地区都可以用上 2 兆或更高速宽带，90% 的地区可以用上超高速宽带、即 20 兆或更高速的新一代宽带。斯劳将用这笔资金和私营宽带提供商一起对基础设施进行重大改进。

### 斯劳市政府

斯劳市政府诚挚欢迎中国企业落户斯劳，并竭诚提供服务。

**斯劳市政府欢迎私营  
投资者参与到斯劳的  
基础设施项目**



# 第五章

## 布拉克内尔森林市

### 全球性的成功，田园式的乡镇

成功的跨国企业没有理由不选择布拉克内尔森林 (Bracknell Forest) 作为自己的欧洲总部或英国总部。看看这些行业巨头：奔驰、戴尔、惠普、松下、英国大东电报局、3M、通用电气、富士通 (Fujitsu) 和威特罗斯 (Waitros)，无一例外都选择了这里。2011 年 10 月，谷埃斯特罗技科斯 (Guestlogix，获得大奖的航空零售技术巨头) 宣布在布拉克内尔森林市设立欧洲总部。

“我们需要确保我们能随时招到具有技术背景或有技术才能的人才。我们很快发现，在布拉克内尔和周边地区，有不少这样的人才。我们在选择办公地点时，既考虑到了人员招募问题，也考虑到要离伦敦和希斯鲁机场方便。”——谷埃斯特罗技科斯欧洲总经理理查德·库欣说 (Richard Cushing)。

梦鲁网络 (Meru Networks) 公司的副总裁戴夫·凯利 (Dave Kelly) 说：“我们公司总部在加利福尼亚的森尼韦尔 (Sunnyvale)，位于硅谷的中心地区。2011 年春天，我们在英国开设了第一家分支机构。我们考察了 M4、M3 和 M1 高速公路走廊周围的很多地方，最后选择了布拉克内尔。布拉克内尔的优点在于临近高速公路、离机场 (希思罗机场和盖特威克机场) 也很近，在伦敦市中心的上班区间。我们很高兴选择这儿作为我们的办公地点，我们希望扩大公司在英国业务。”

“40 多年以来，我们的总部一直设在布拉克内尔，在这儿，我们有 2800 名员工。布拉克内尔的铁路和公路交通都很方便，靠近 M3 和 M4 高速路，布拉克内尔是优秀的办公地点，它对我们在英国的业务发展发挥了不可忽视的重要作用。”威特罗斯发展总监尼格基恩 (Nigel Keen) 说。





图 7. 威特罗斯公司入驻布拉克内尔已逾 40 年

## 泰晤士谷的中心

布拉克内尔坐落于泰晤士谷的中心。对企业的吸引力从潜在商机、成本收益、基础设施这几个方面来看，泰晤士谷在英国都是名列前茅的。（《金融时报》：欧洲城市和地区，2010-11）

泰晤士谷位于伦敦的门户，聚集了一大批知名的跨国公司，在全球年收入超过 300 亿美元的公司中，有 13 家公司的总部都在这里。甲骨文（Oracle）、微软、西门子、冠群电脑（Computer Associates）和沃达丰（Vodafone）等知名企业的总部都设在泰晤士谷。

## 集增长，科技和历史於一市

近期开展的一项独立调查显示，布拉克内尔是海外企业入驻的最佳地点，布拉克内尔的高科技就业岗位是全英国最多的。

如今，布拉克内尔森林市仍然有 20% 的面积是林地，这



些林地是古代皇家温莎森林（Royal Forest of Windsor）的一部分，至今仍由英国皇家财产局管理。

现代布拉克内尔市中心的一个标志性建筑是“老庄园”出版社（‘Old Manor’），其历史可以追溯到17世纪，其历史可以追溯到2600年前的铁器时代山堡，如今，山堡之一的凯撒之营酒店（Caesar’s Camp）成为记载在册的古代历史遗迹。



图 8. 老庄园出版社是布拉克内尔最古老的建筑

## 商界精英汇聚之地

居住在布拉克内尔森林市的居民一般都受过良好教育，其中37%的人教育水平都有大学学位以上。英格兰东南地区的软件人才有55%都住在苏里（Surrey）和巴克郡（Berkshire）。

在这里，人们可以流连于各种各样的高品质休闲文化场所，在连绵成片的林区，人们可以散步、骑车、骑马和跑步。

## 居住与读书的上佳之选

布拉克内尔森林市即又古式房屋也新建了很多高品质的房屋，既可以购买，也可以短期或长期租赁。

该镇的6所中学都有高中部。布拉克内尔共有33所小学，还有私人学校，可以为各个年龄段的孩子和年轻人提供良好的教育。



在各主要教育阶段，包括英国普通中学教育和高中教育阶段，布拉克内尔森林市的教育质量都高于英国平均水平。

布拉克内尔和沃金汉姆学院 (Bracknell & Wokingham College) 坐落于布拉克内尔森林市，是专门为 16 岁以上的学生提供高等专科教育的学院。该学院是当地主要的专科教育场所，是该地区规模最大、最成功的学院。该学院为中国企业开设英语和文化课程。

在研发上，布拉克内尔与当地大学学府建立并保持着紧密的联系，这些学府包括雷丁大学 (University of Reading)、皇家哈洛威学院 (Royal Holloway，隶属伦敦大学)。

## 国际贸易的理想之地

布拉克内尔森林市在伦敦西部不到 30 英里的地方，可以直通全国高速公路网。这里离 M3 和 M4 高速路不过短短几分钟之遥，

离 M25 和 M40 高速路也不到 30 分钟。布拉克内尔市中心的火车站有直达伦敦的班车。

布拉克内尔森林市离机场很近，仅需 30 分钟就可抵达希斯鲁机场，不到一个小时就可以



图 9. 布拉克内尔新建的主题工业园



到盖特威克机场和路通（Luton）机场。

布拉克内尔森林市有很多新建的主题工业园，可以提供 130,000 平方米的办公区。这些新建的园区品质好，办公区大小不等，无论是分支机构、小规模的工作团队需要的，还是泰晤士谷最大规模的一级办公楼，都可以在这里找到。

泰晤士谷聚集了大批跨国企业，数量之多，令人惊叹。



# 第六章

## 投资牛津郡

*“这个地区是很多最新的和增长最快的高性能工程、生物技术和医疗器械企业之家，科学谷工业园 (Science Vale Enterprise Zone) 为激发本地区的发展潜力创造了良好的机会。”*

*英国财政大臣乔治·奥斯本 (George Osborne)*

在牛津郡，有全英国最多的新办企业，其建立在世界知名学府牛津大学的关系上的研发水平享誉全球。

牛津郡拥有独特的企业发展环境，这里获得的专利是最多的，拥有最卓越的投资商网络，聚居着全英国受教育最高的人才。这儿的 2000 家高科技公司，有很多都与大学有关联。正是这种充满活力的环境培养出了在全球 45 个国家一直保持着高度竞争力的产业。

## 四大世界级产业

### 1. 医药和生命科学

生物科技和保健、地文学、研发基地

#### 实例：智奥公司 (Zyoxel)

智奥公司拥有细胞培养高端技术领域的全球顶尖专家。2009 年，该公司从牛津大学分离出来，从香港国际中南创投控股有限公司 (Hong Kong multinational CN Innovations Holdings Limited) 获得了 100 万英镑的启动资金，这家公司如今还在继续支持智奥公司的发展。3D 细胞培养是一个快速发展的科学领域，有望给当前的药物发明和再生医疗市场带来巨大变革。





自 2008 年以来，在生物科学领域，牛津郡所吸引的投资额占英国全国总投资额的 20%，这里聚集着英国规模最大、发展最快的生物科技产业群，生物科学领域有 160 多家公司都在这里。

牛津大学医学院是全球排名第一的医学院。

牛津郡是英国知识经济的中心，拥有四大世界级产业。

## 2. 世界级研发基地和先进工程

太空、赛车运动、汽车制造、复合材料

### 实例：香港万佳雷射公司（M-Solv）

香港万佳雷射公司是一家从事激光微加工和微沉积应用的跨国公司。中国一家大型制造企业中南集团（[www.chungnam.com](http://www.chungnam.com)）投资该公司并委托产品生产，为中南集团快速发展的移动和手持式电子分支机构—中南创新提供生产基微电子产品。

**钻石同步加速器**（The Diamond Synchrotron）是英国最大的科研设施，已有 40 多年的历史。该实验室将电子加速到接近光速，使科学家和工程师可以在原子水平上的进行研究工作。钻石同步加速器实验室在全球 40 多个国家雇用 400 多名科学家、工程师、技术人员和后勤人员。

如今，钻石同步加速器实验室正与 30 多家公司开展突破性的合作，如在航天和能源应用上与劳斯莱斯（Rolls Royce）合作，在发明并开发新药上与辉瑞公司（Pfizer）和葛兰素史克公司（GlaxoSmithKline）合作，在改善排放控制催化剂上与庄信万丰（Johnson Matthey）公司合作。







图 10. 哈维尔（Harwell）科学谷的钻石同步加速器实验室

**卢瑟福－阿普尔顿实验室（Rutherford Appleton Laboratory）**支持英国和全球其他国家的 2000 多名物理、化学、材料科学、地理、工程和生物学等方面的科学家的研究。它是全球同类实验室中研发成果最多的实验室，也是英国科学界重大成果最多的实验室之一。

**国际空间创新中心（International Space Innovation Centre, ISIC）**是一个企业、学术和政府之间独特合作中心。该中心用最先进的现代设备，致力于探讨空间成果的地面应用，包括一家操作中心（Operations Centre）、安全和恢复部门（Security and Resilience Unit）、可视化中心（Visualisation Centre）和应用创新中心（Applications Innovation Centre）等。

网址：<http://isic-space.com/>

该中心低温学方面的成就也是全球最权威的，这些成果是高校、实验室和当地产业共同交流努力的结果。全球核磁共振成像（MRI）扫描仪中几乎一半的超导磁条都是牛津郡生产的。

牛津也是赛车谷的中心，在这里，三家一级方程式 F1 车队



(威廉姆斯车队, AT&T Williams; 卡特汉姆车队, Caterham; 莲花-雷诺 GP 车队, GPlotus Renault) 和世界拉力锦标赛的冠军 Prodrive 车队研发先进的赛车工程技术, 这些技术得到了大学和技术教育学院的研究和教育资源的支持。牛津的汽车制造可以追溯到差不多 100 年前, 如今, 这儿依然生产大量的出名的迷你车。



图 11. Prodrive 拉力赛车

### 3. 信息通信技术、媒体和创意产业

牛津郡是英国创意产业的十大热点地区之一（英国国家科学艺术基金会 NESTA, 2012），也是全球出版中心，世界最大的高校出版社和英国最大的出版社之一——牛津大学出版社坐落在这里。

牛津出版协会（Oxford Publishing Society）拥有 20 多家出版社，牛津布鲁克斯大学（Oxford Brookes University）是全



球出版教育类书籍的顶尖机构之一。

牛津郡在纪实电视制作方面声名远扬，拥有屡获大奖的纪录片制作公司“快水银媒体制作公司（Quicksilver Media Productions）”，还有很多动画、教育、时事和运动等其他领域的制作公司。

计算机科学领域的专业成果推动了跨国软件品牌的发展，如领军的安全软件公司索弗斯（Sophos）。牛津工业园还有很多全球信息技术巨头如 IBM 公司的分支机构。

创意和技术的结合产生了蓬勃发展的游戏产业，如从高校分离出来的自然运动公司（Natural Motion），这是一家游戏产业的领军公司，开发了侠盗猎车手（Grand Theft Auto）和星球大战（Star Wars）等全球知名的游戏产品。

#### 4. 教育和知识（两所高校）

每年，除了在牛津郡居住的中国专业人士以外，还有 1000 多名中国学生在这里就读。

牛津大学一直是全球最优秀的十大高校之一。

牛津大学下属的扎伊尔德商学院（Saïd Business School）是欧洲最年轻和最有创新精神的商学院之一，在《金融时报》（Financial Times）对整个英国商学院的排名中位列第三。

教育是牛津的独树一帜产业，除了牛津大学和牛津布鲁克斯大学，还有两所高等教育学院和一个生气蓬勃的语言学院产业。

牛津布鲁克斯大学是一所顶尖的新大，其优势在于应用研究、教育、职业和企业管理培训。该校很多院系和研究中心已经与中国相关学府和客户建立了合作关系。



## 牛津的激励措施

牛津郡设有科学谷工业园，工业园的工业区和写字楼占地 92 英亩，靠近很多全球最优秀的科学实验室、研究和创新公司，包括润英联（Evotec）、英弗纳姆（Infineum）、牛津仪器公司（Oxford Instruments）、威泰克斯（Vertex）和泰勒弗朗西斯公司（Taylor & Francis）。

THE ENVIRONMENT  
FOR GLOBAL EXCELLENCE



新企业入园可以获得以下收益：

- 可以使用世界先进的科学实验室和研究机构
- 与世界顶尖的科技公司为伍
- 建新写字楼的简化规划审批制度
- 每家企业五年内享有高达 275,000 英镑的房产税减免（每

年 55,000 英镑）

- 小企业从 2012 年四月起享有的 225% 研发税收抵扣优惠。
- 超高速宽带
- 商务咨询和支持

该园区离牛津仅 20 分钟，离伦敦和两大机场也不到一个小时，是成长型新企业的理想之选。

该园区在哈维尔（Harwell）和米尔顿（Milton）分别有两个主要园区。更多信息请浏览 [www.sciencevale.com](http://www.sciencevale.com) 或发邮件至 [info@sciencevale.com](mailto:info@sciencevale.com)。



## 牛津郡提供的支持

“投资牛津”是一套免费服务措施，可以帮助中国公司在牛津郡落户成长。

每家落户牛津郡的公司都有一位专门的客户经理为其提供服务，帮助它们建立业务关系、快速建成供应链和客户基础。

我们为落户这里的公司提供“软着陆”服务，包括帮助从中国来的员工尽快安顿下来，帮助他们解决住房和子女入学问题。

无论对于学生入学，还是企业落户，牛津都有丰富的经验，并提供一系列支持和帮助，保证企业顺利开业。

我们的服务包括：

- 帮助企业寻找物业
- 帮助中国企业尽快熟悉牛津郡，包括公司物业、住房和入学等多方面。
- 帮助企业与律师、会计等专业服务人员建立联系，确保企业尽快开业。
- 将中国企业引荐参加各个当地行业联盟，如牛津生物科学联盟（Oxfordshire Bioscience Network）、牛津技术、媒体和金融联盟（Oxford Technology, Media & Finance Network）等。
- 向企业引荐服务机构
- 为企业招聘和培训提供建议
- 帮助企业了解牛津本地

## 面向投资者的项目机会

英国低温学协会的成员企业正积极与中国建立业务联系。一些较大的公司如牛津仪器公司、西门子磁共振公司（Siemens



Magnet）、安捷伦公司（Agilent）和氮普公司（Air Products）都在中国开办了分支机构。其他一些较小的专业公司如爱思佛德（ICEoxford）正积极建立联系，并对开拓中国市场有着浓厚兴趣。英国低温学联盟（British Cryogenic Cluster）非常希望有机会与中国建立联系，可以提供很多顶尖的专业人才和大量的投资机会。要想了解更多信息，请发邮件至：[cluster@bcryo.org.uk](mailto:cluster@bcryo.org.uk)。

牛津大学爱思伊思（Isis）创新公司具有极高的国际知名度，擅长将先进研究成果的市场化，并提供知识转移的咨询服务。爱思伊思创新公司如今与全球 50 个国家的各类机构开展合作，并在中国的香港和深圳开设了办事处。该中心已经和中国几个地方的政府、投资者和公司开展了合作，正在寻找制造业领域的中国合作伙伴。该中心的中文网站为：[www.isis-innovation.com/china](http://www.isis-innovation.com/china)

## 住在牛津

牛津郡这些优秀的中心均位于英国风景秀美的乡村地区，有着优秀的学校和丰富的文化遗产。

牛津是欧洲最优秀的历史名城之一，这儿的高等学府里有很多英格兰独特的重要建筑。附近有联合国世界遗产（Unesco World Heritage）布莱尼姆宫（Blenheim Palace）和自然风景区科兹沃斯（Cotswolds）。



# 第七章

## 投资斯文登 (Swindon)

“斯文登是英国创新和制造的中心”

朝前斯文登有限公司 (Forward Swindon Ltd) 首席执行官伊恩·派珀 (Ian Piper)。

### 落户斯文登的好处

斯文登有很多英国乃至世界最有创新力、最高产，最成功的机构。这儿有高品质的生活，周围有风景秀丽的乡村，交通便捷，经济活跃，产业繁荣，创新性强，人才济济，物业价格合理，而且拥有美好的发展前景。

多年来，技术对斯文登的发展发挥了重要作用。

斯文登是

- 英国技术和制造产业的首选之地之一
- 英国交通产业的龙头——本田汽车英国制造公司 (Honda of the UK Manufacturing Ltd)、宝马 (BMW) 和英国铁路网公司 (Network Rail) 都坐落在这里。
- 是英国最具创新力的十大地区之一
- 聚集了很多快速增长行业的成功企业，这些企业具有高度的创新性。
- 很多成功的跨国公司已经落户斯文登，如德国莱恩能源公司 (RWE n-power)、英特尔公司 (Intel)、苏黎世金融服务集团 (Zurich Financial Services) 和全英房屋抵押贷款协会





(Nationwide Building Society)。

最近,很多成长型企业也纷纷把他们的英国总部迁入斯文登,包括 DTI 技术战略委员会 (DTI Technology Strategy Board)、汉德思邦克 (Handelsbanken, 斯堪的纳维亚半岛最大的银行)、图书俱乐部协会 (Book Club Associates)、英国全国文化遗产协会 (English Heritage)、英国全国名胜古迹托管协会 (The National Trust)。加拿大沃德照普工程公司 (Canadian firm Wardrop Engineering) 最近也选择斯文登作为自己在英国的办公地点。

## 斯文登高速发展的产业 科学和技术

多年来,技术对斯文登的发展发挥着重要作用,在早期,伊桑巴德·金德姆·布鲁内尔 (Isambard Kingdom Brunel) 在铁路交通上的创新就促进了该地区的发展。如今,斯文登有很多蓬勃发展的优秀机构。例如,2011 年 3 月,英国宇航署 (UK Space Agency) 迁入了斯文登,代替了英国国家太空中心 (British National Space Centre, BNSC)。





由于英国宇航署与附近的研究机构以及位于牛津郡哈维尔的国际空间创新中心有着持续紧密的合作关系，因此选择斯文登作为办公地点是理想的。英国蓬勃发展的空间产业每年给英国带来 75 亿英镑的收益，而英国宇航署是英国探索太空和应用的核心机构。

政府支持的其他一些科技机构也落户斯文登。其中之一就是技术战略委员会（Technology Strategy Board，TSB），这是英国全国性的创新机构，通过带动各机构共同关注新机会、投资开发创新性产品和服务，推动经济增长。除此以外，斯文登是英国七家科学基金委员会所在地，它们将政府资金投入研发工作，推动知识进步，引发创新理念，促进经济增长、健康社会，并促进世界可持续性发展。

## 制造 / 先进工程

该产业是斯文登地区多年以来的成熟产业，重点是汽车和半导体设计和生产。

汽车产业通常在制造业及相关产业中位居首位。

本田和宝马是斯文登汽车产业的典型代表，这两家公司的经



图 12. 斯文登是本田在欧洲的生产中心

营表明，创新可以在当地发挥很好的作用，产生创造性，就业岗位，带动当地的经济增长。为这些企业服务的庞大的供应链网络也对就业和经济增长发挥了作用。

英国七家科学基金委员会都在斯文登，它们利用公共资金推动经济增长。

## 生命科学

世界两大顶尖的生物技术和医药公司—潘森（Patheon）和卡特兰特（Catalent）公司也位于斯文登。

潘森公司有 300 多家客户，包括很多世界顶尖的制药公司、生物科技公司和专项药物公司。它们提供从早期开发到批量生产和包装的全套集成生产开发解决方案。

卡特兰特公司创办于 2007 年，是从卡迪诺健康公司（Cardinal Health）的制药技术和服务部分分离出来成立的。分离后，公司在全球各地，包括斯文登，设立了很多中心，斯文顿中心主要从事高端开发、配送和药品供应。如今，卡特兰特所生产的新药占所有审批新药的几乎一半，卡特兰特在斯文登的生产中心每年生产超过 10 亿片药剂。

斯文登还有很多与制药产业相关的分销公司，如威岗（Vygon）、瓦斯德尔包装公司（Wasdell Packaging）和 BD 医药系统公司（BD Medical Systems）。

## 环境技术 / 新能源

斯文登还有很多新兴产业的公司，如 RWE 能源公司（RWE npower）和庄信万丰燃料电池公司（Johnson Matthey Fuel



Cells)。RWE 能源公司是英国一家创新型的综合能源公司，它的姐妹公司 RWE 可再生能源公司（RWE npower Renewables），同时也是 RWE 伊能公司（RWE Innogy）的子公司，是英国最卓越的可再生能源公司，致力于利用可持续性的、有利环境的资源发电。



图 13. RWE 能源公司总部

庄信万丰燃料电池公司业务迅速发展，正在斯文登建设一个专门生产基地生产组建膜电极组件（这是质子交换膜燃料电池的主要组件）。

斯文登致力于发展可持续性、环境友好型经济。以往，斯文登在铁路交通创新上声名远扬，如今斯文登将继续引领创新之路，通过在交通领域采用可替代能源鼓励发展低碳经济。斯文登作为指定的“低碳经济区”，通过与本田、BOC 和其他 M4 高速公路走廊的地区合作，建设氢燃料补给（加氢站）基础设施，建成英国第一条“氢公路”，使斯文登成为交通领域可替代能源的先锋。2011 年，第一家氢燃料加油站在斯文登开业。



## 信息与通信技术

斯文登有很多顶尖的信息与通信技术相关企业，受新技术发展的推动，这一产业一直保持增长。由于引入新网络技术、新媒体、数字交互技术以及相关制造技术和服务，这一产业已成为斯文等地区强劲增长的产业。英特尔在斯文登的高性能计算实验室的创新成果应用到了各地区、各个高端领域。

## 金融和企业服务

作为斯文登企业发展的基础产业，金融和企业服务产业既有大型跨国公司，又有中小企业。其中两家最大的金融服务企业是全英房屋抵押贷款协会和苏黎世金融服务集团，他们是在当地开展业务的成功典范，对斯文登社会和经济增长发挥了积极的作用。

## 斯文登概况

- 斯文登有大约 7000 家公司，有 110000 多个就业岗位
- 斯文登的大多数企业都在员工不到 250 人的中小企业。斯文登 2011 年的总人口是 202,000 人。

要了解更多关于英国的投资信息和建议，需要更多帮助，请联系朝前斯文登公司 [www.forwardswindon.co.uk](http://www.forwardswindon.co.uk)



# 第八章

## 国家科学和技术基础设施

### 科学和技术基础设施委员会

科学和技术基础设施委员会（STFC）是英国商务创新和技能部（DBIS）下属的非部级独立政府机构。

科学和技术基础设施委员会（STFC）是一个以基础科研为主导的机构，支持着全面科学领域各科学家们进行的高质量的科研活动，解决攻关性的科学难题。

科学和技术基础设施委员会（STFC）使英国走在国际科学前沿。它解决社会面临的一些重要挑战，例如未来能源需求、监控和了解气候变化以及全球安全问题。

委员会（STFC）覆盖广泛的学科门类，与学术界和工业界合作，共同分享在材料科学、空间和地面基础的天文学技术、激光科学、微电子科学、超薄型圆片级芯片制造、粒子和原子核物理学、替代能源生产、无线电通讯和雷达方面的专业成果。

科学和技术基础设施委员会（STFC）管理和提供的一流试验室设施包括英国卢瑟福实验室和下列实验室：

- ISIS 脉冲中子源
- 中心激光实验室（CLF）
- 低频搜索与测距（LOFAR）
- 科学和技术基础设施委员会（STFC）还是钻石光源有限公司（Diamond Light Source Ltd）的主要投资者
- 位于拉帕尔玛（La Palma）和夏威夷（Hawaii）的海外天文望远镜

ISIS 是下列国际组织的会员，英国研究人员因此可以共享其



国际领先的科学设施，包括：

- 欧洲粒子物理实验室（CERN），
- 劳厄朗之万研究所（ILL），
- 欧洲同步辐射实验室（ESRF）
- 欧洲南方天文台（ESO）。

科学与技术基础设施委员会（STFC）是英国七个政府的研究委员会之一。



图 14. 世界一流的试验设施



## 企业如何与科学与技术基础设施委员会（STFC）合作

科学与技术基础设施委员会（STFC）使命的一个关键部分是确保其在国内外在科学和技术方面的投资对企业创新有积极影响。工业界与科学与技术基础设施理事会（STFC）合作，有很多优势，STFC 可以为您提供：

- 接触尖端研究、技术、实验设施和专家，这些都将使您的产品和服务从中受益；
- 科学与技术基础设施委员会（STFC）投资的实验室设施的工作人员，可帮助您的投标或开发研究项目；
- 向国家和国际科研机构供应产品的机会
- 通过接触应届毕业生来获得训练有素的专业人员



图 15 连接世界级科学家的网络





科学与技术基础设施委员会（STFC）的国家实验室设施以及其提供经费的科学研究的技术和工业有关。这些成果可以通过合资研发项目或许可证方式进行开发。通过委员会（STFC）全资拥有的产业化公司“STFC 创新有限公司”，委员会（STFC）作为中间，把相关的企业界和学术界或包括欧洲航天局的技术界联系在一起。

## 连接工业界和世界一流实验设施的桥梁

委员会（STFC）的相关机构可以通过提供先进的实验设施和各领域的科技专业专家和对产业进行支持。

STFC 通过实验设施或多个实验设施的组合为工业领域提供解决问题的方案

由于委员会下有独特的全面大型实验设施，它可通过单一实验室设施或多个实验室设施交叉合作的方式，为企业的工业问题量身定做解决方案。以下实验室设施可以帮助解决工业问题：

- ISIS：世界领先的中子和介子源，专用于清洁能源、环境、医药、保健、纳米技术、材料工程和信息技术领域的材料科学研究。

联系人：克里斯·弗劳斯特（Chris Frost）

- 中心激光实验设施（CLF）：为研究者提供大规模激光系统。有弗尔干、拍瓦激光（1015W）和阿斯特拉吉米尼（Astra-Gemini）激光设施（世界上最强烈的激光器之一）。中心激光实验设施还拥有其他一系列先进的可调激光器，用于基础研究、应用科学和工程。

联系人：伊扎尔·优哈（Izhar Ul-Haq）

- 天文技术中心（ATC）创新：将其在天文技术设计方面的高尖端知识应用到解决广泛的工业难题。典型的应用案例有：环境监测高广谱摄像头、生物内侧红外呈像、空基系统、安全和国防光学光谱。





联系人：朱丽安·戴尼斯（Julian Dines）

- 卢瑟福·阿普尔顿空间科学（RAL）实验室：高水平的科学研究，工程、实验室和测试设施的独特组合。进行世界领先的空间研究和技术开发、提供空间测试和地面基础设施、设计和制造仪器、分析和处理数据，运营 S- 和 X- 波段地面站设施，同时领导将来太空发射的理论研究。

联系人：克里斯·毕（Chris Bee）

- 粒子物理学部：协调和支持英国及世界的粒子物理研究，包括欧洲核子研究中心。

联系人：大卫·沃克（David Wark）

- 卓越计算科学与工程国际中心（ICE-CSE）：英国的新型工业计算科学研究所。ICE-CSE 把学术界、政府和工业界连系在一起，通过高效的计算能力，在能源、生命科学、环境和材料方面，将多学科、多规模的有效和高效率模拟提高到一个新阶段。

联系人：迈克·格里夫斯（Michael Gleaves）

- 加速器科技中心：研究带电粒子加速器科技的各方面：从大规模国际和国内研究设施到专业的工业和医学应用。提供研发实验设施和科学指导来支持个种技术方面应用，如波尼模拟、射频设计、诊断和真空科学。加速器科学和技术中心在电子、中子和介子加速器开发方面做出了世界领先的贡献，并对科学和社会方面产生了深刻的影响力。

联系人：安东尼·格里森（Anthony Gleeson）

- 微电子学服务中心：负责新装置和系统的设计、采购、测试和试运行。

联系人：约翰·迈克林（John McLean）

- 创新技术开放中心（I-TAC）：是一个独特的开放式创新孵



化器设施，中小企业可以通过创新技术开放中心进行他们最需要的研究和开发。该中心也可以根据企业需要，灵活安排这些昂贵设备和专业知识的使用。这些设施原来仅用于高级研究和国际工业行业领军企业使用。

联系人：马丁·莫里杰（Martin Morlidge）

● 哈维尔欧洲航天局企业孵化中心（ESABIC）：旨在使企业和新成立的公司利用新空间技术研发的新产品、服务和商业机会。在创新、探测和仪器方面有较好的装备，同时在地球观测、天文学、操作、数据管理、先进电子学、探测器、光学和机器人学领域也有一流专业水平。哈维尔欧洲航天局企业孵化中心由科学与技术基础设施委员会（STFC）代表欧洲航天局管理，提供一揽子综合业务支持。

联系人：保罗·福能（Paul Vernon）

科学与技术基础设施委员会（STFC）也运营自己的创新俱乐部，组织专业学者、实业家和其他感兴趣的研究和技术组织机构积极举办研讨会和相关活动。活动内容涵盖具体的技术问题、重要科学项目和商务咨询。这些活动免费开放，主要帮助公司和专业学者了解和交流最新发展和鼓励合作。

科学与技术基础设施委员会（STFC）热切期待中国公司能与其合作，充分利用英国这些一流的实验设施。



# 第九章

## 英国的企业类型

*“英国开放迎商，人才济济，充满创新和创业者的精神”*  
英国首相戴维·卡麦隆 (David Cameron)

英国有很多种企业形式。不过，实际运作中，在英国投资和开展业务的中国公司会选择分公司或有限公司两种形式。

选择什么样的形式往往是根据企业战略和纳税多少而决定的。

### 实例：组建一个英国分公司

AB 集团是一家台湾上市公司，是为因特网系统集成商提供嵌入式和自动化解决方案的全球领先企业。该公司具有坚固的纵向市场，在中国和台湾设有制造中心。当他们向威恩 (Wilkins Kennedy) 会计公司咨询时，他们在荷兰已经成立了一个欧洲服务中心总部，他们想在英国设立一个销售和营销中心。当这家公司刚刚进入英国时，他们计划要投入高昂的前期市场开发成本，公司预计前两年都会出现亏损。他们计划在英国雇佣四名员工。并且在荷兰准备了良好的后勤部门。

AB 集团意识到其面临的挑战：

- 面对有可能出现的亏损，要最大程度享受税收减免政策
- 要把从英国转入荷兰中介控股公司的利润的预提税降至最低
- 台湾母公司可以跟踪了解英国分公司的经营状况

由于威恩公司在跨国公司组织和企业税策划上具有专业经验，AB 集团向该公司咨询解决办法。

在对各种方案进行探讨权衡后，该公司建议 AB 集团最理想的结构形式是设立一个荷兰公司的英国分公司。



AB 集团很高兴地了解到，英国分公司的经营亏损可以与荷兰母公司的盈利相互抵消，并且可以用来与英国分公司未来利润相互抵扣。而且，当他们了解到英国不对从英国转入荷兰的利润征收任何预提税，他们很满意。

当荷兰公司的后勤部门员工查看英国分公司的每日财务情况时，英国的会计也可以检查每季度的增值税纳税申报表和公司年度纳税申报表。

这家公司在英国的销售快速增长，威恩公司正和他们一起制定下一阶段的业务扩张计划。AB 集团和他们的英国会计师成功合作的关键是在于对业务的深入了解和良好的沟通。

## 分公司

分公司是海外公司在英国的“常设机构”，通过当地代表在英国开展业务。

如果只需要几个销售和市场人员在英国开展业务，那么开设一个分公司就足以满足要求。



图 16. 名酒酒商公会的年度教堂仪式，在队伍前用笞帚清扫街道。



在英国开展业务的海外企业的分公司必须要到公司注册署 (Registrar of Companies) 注册登记，并向公司署 (Companies House) 和英国皇家税务与海关总署 (HM Revenue & Customs) 提交年度信息资料。英国分公司的营业利润必须在英国纳税。

## 有限公司

在英国的大多数中国投资者都会采取私立有限公司的方式开展业务，有限公司是中国母公司的全资子公司。不过，如果希望把全球的税收降至最低，也可以由通过位于第三国的中介控股公司。

### 实例：设立一家英国子公司

EK Inc 公司是一家稳定成熟、快速发展的全球软件发展商和在线服务平台提供商。这家公司在美国的销售团队已经成功取得了英国和欧洲业务的相当增长。为进一步拓展欧洲业务，该公司制定新战略，计划以英语国家英国为基地进军欧洲市场。这一战略就是聘用英国经验丰富的管理、销售和技术人员，这些人将由



美国派来的高级经理管理。

EK Inc 意识到其面临的问题：

- 要在英国招募经验丰富、业务娴熟的雇员
- 美国派来的高级经理要注重业务拓展，并要了解欧洲市场和营销技巧。
- 集团的纳税效率很重要

威恩公司具有丰富的税收规划经验，而且可以为英国投资提供一系列服务，EK Inc 向该公司咨询建议。

威恩公司考虑到EK Inc的公司形式要最大程度满足业务需求，并且需要将全球税额降到最低，建议EK Inc公司设立一家英国私立有限公司：EK 有限公司。

威恩公司建议由于英国和爱尔兰、以及爱尔兰和美国之间存在很好的税收优惠，因此EK 有限公司成为一家设在爱尔兰中介公司的全资子公司对业务发展有利。威恩公司还建议将从海外派来的经理任命为英国当地公司的董事和银行业务签署人。

威恩公司举荐其他值得信赖的专业服务，帮助他们海外派来的经理获得工作签证以及在住房、招聘、企业房产和法律等方面提供帮助。

EK 有限公司和威恩公司定期开会，后者会在EK 公司初到英国的公司和管理方面提出有价值的独立意见。

各公司具体情况各有差异，威恩公司会为每家公司量身定制适合需要的方案。

采用有限公司开展业务有很多切实的好处：

- 只要企业运营合法并遵循公司

法的规定，如果企业倒闭了，有限公司的形式可以使股东个人的

**大多数在英国的投资者  
都会选用私立有限公司  
的形式开展业务。**



资产得到保护。

- 很多供应商和客户都更愿意和有限公司开展业务往来。
- 采用有限公司的形式，关联公司之间的业务和财务往来会很简便。

- 很重要的一点是，英国和中国之间的双重税收协定使有限公司可以在纳税上有效地打回利润。

- 如果想让员工在英国和中国轮换工作，有担保资质的有限公司申请工作签证会更容易。

如果一家中国公司要购买一家英国公司，针对有限公司的收购前财务尽职调查要更为简单。如果一家有限公司被收购，保持业务连续性，将收购造成的干扰降至最低，对有限公司来说也非常简单，因为所有的客户、供应商和员工合同都可以延续不变。



图 17. 议会、上议院和英国报界参加的威斯敏斯特地区年度煎饼大赛



中国公司无论是在英国开展业务还是购买英国公司，限制都很少。英国是一个名副其实的“自由市场”。

很多中方收购者希望确保被收购公司的高层管理团队仍然留在公司继续工作，传授管理、销售和营销技巧等。

在英国，合同非常重要，建议中方收购者要借助英国商会“中英企业项目对接”平台的战略合作伙伴专业服务的帮助来降低风险，防止耗费巨资收购质量不好的企业。

## 上市融资

在英国，公司不论规模大小，都可以进行发起股本融资。伦敦证券交易市场是全球最好的融资市场之一。主板市场适合规模较大、稳定成熟的公司进行融资。

创业板市场（Alternative Investment market，AIM）是伦敦证券交易所较低一级的国际市场，为新兴成长型企业提供国际资本融资的最佳平台。在英国很受欢迎。

只有公共有限公司（public limited companies，PLCs）才能在这两个市场上市。

**威恩公司**可以帮助希望上市的公司进入创业板市场





# 第十章

## 英国的法律规定

### 司法管辖

在英国，有好几级司法管辖。在英国本土，有三个独立的司法管辖区：英格兰和威尔士、苏格兰、北爱尔兰。除此以外，还有马恩岛（Isle of Man）、海峡群岛（Channel Islands）和直布罗陀（Gibraltar）等海外司法管辖。最后，欧盟法律对英国的影响越来越大，对英国已经产生了直接的影响。

各种日常经营活动都有各种法律（包括法规和案例法）可依，包括公司法、雇佣、税收、金融服务、消费者保护、产品责任、环境、知识产权、健康和安全、数据保护和电子商务等方面的相关法律。



图 18. 在 10 月法律年度开启时，法官与大法官在上议院前吃早餐。





## 在英国设立业务机构

- 国外投资者在英国设立业务机构的形式很多：
- 在英国设立分公司
- 成为已有海外业务的公司的英国子公司
- 收购一家英国公司
- 通过因特网在英国以外的地方开展业务
- 与一家英国企业建立合作关系
- 指定一个分销商或特许经营者
- 指定一家代理
- 成为欧盟内的一家欧洲公司（Societas Europea，SE）

## 董事及其职责

私营公司必须至少有一位董事，其他各类公司必须至少有一位董事。机构也可以被任命为董事，但所有公司至少有一位“自然人”董事。法律没有明文规定董事的最多数量，但一般公司章程会限定人数。



董事不一定必需是英国的公民或居民，也不需要一定持有公司股份。

董事任免通常通过股东决议确定。通过普通决议免除董事职务是（股东大会的）有至高无上的法定权利。不过，大多数公司章程都赋予董事会任命一名候补董事，填补临时空缺的权力。对于上市公司，需要被任命的董事自己同意会让自参加下一届年度股东大会（AGM）参加选举才能再次当选。上市公司的章程通常规定董事轮换，比如通过退休及年度股东大会任命新董事等方式来进行轮换。

至于全资子公司，通常公司章程规定，母公司股东通过向该子公司发布通告，即可任免董事。

**董事履行职责需要有广博的知识。**

根据《2006 公司法》（Companies Act 2006），董事在采取自认为会促进公司成功运营的任何措施时，有责任于全体股东的利益，同时也兼顾员工、社区和其他方面的利益。

要使这种通常相悖的利益关系达到平衡，不是一个轻而易举的事，需要董事具有高超的技巧和成熟的判断力。董事常常会咨询自己的专业顾问，寻求帮助。

董事需要了解的内容很广，包括公司法、公司治理，乃至健康和法规。严重渎职的董事会会被追究个人责任。

上市公司需要有一位公司秘书，这一职务必须由合格人士胜任、特许秘书、律师或会计师、或有适当经验的人士担任。法律没有明确规定私营公司也要有公司秘书，但私营公司的公司章程中可以规定有公司秘书一职。在实际工作中，公司秘书的作用是，在没有被赋予董事全部权力的情况下，由公司同意将某种公司管理权力授予适当的、值得信赖的员工，比如监督文件的签署。



## 签署正式合同至关重要

在英国，绝大部分的商业活动都受合同法约束。除了极少数特例以外，不仅是书面合同，而且在口头或行为上的协议也对合同双方或多方具有法律约束力。，如果各方对原先达成协议的条



图 19. 签合同是常规

款产生争议，法院或其他相关裁决部门比如仲裁员会判定合同签署时各方达成的一致意向为有效意向。

合同各方避免冲突的最好办法是确保双方达成一致的条款写入书面合同，并由双方执行（签字）。

某些种类的协议只能以书面形式签署，比如某些房地产交易合同。

合同可以涉及各个层面的当事人，从大公司到个人，都可以签署合同。通常来说，只有合同各方才必须按照合同条款履约，但最近，有法律规定，某些第三方也必须遵守合同条款。



## 保护商标等知识产权

英国的商标注册有特定流程。知识产权委员会要求所申报的商标是与众不同的，而不是描述性的。所申报的新商标必须非常不同于已注册或已提出注册申请的商标。知识产权委员会在批准新商标前有可能对已注册的商标进行在线查询搜索。

商标的申请须制定特定商品或服务的类别，现在共有 45 大类商品和服务。

将商标用于指定商品和服务的类别必须是商标申请人的真实原意，商标需获得证明其有效的签署文件后方可具有法律效力。商标可以用文字、企业标识或甚至是某种颜色的形式来注册。

也可以申请“欧盟商标”，这类商标在欧盟内的所有国家都受到保护。

## 强制保险

英国有各种各样的保险。企业必须要考虑购买的保险包括以下几种：



图 20. 伦敦 - 布莱顿古董车年度竞赛 (London-Brighton Vintage Car Rally) 正在通过威斯敏斯特大桥

- 公共责任险：提供在公司办公场所发生的或因公司业务引起而造成的所有损失或损害，包括对个人的伤害的保险。

- 雇主责任险：对因雇员行为或疏忽所造成的损失或伤害提供保险。

- 房地产保险

除此以外，还有一些特定险种，是与特定的经营活动相关的，如产品责任险、专业免责险（特别是对于那些提供专业服务的企业）。

每家企业都有自己对保险的需求，谨慎的做法是在经营活动开始前先听取保险经纪人的建议。

## 数据保护

在英国，收集和使用个人数据要遵守 1988 年《数据保护法》的规定。《数据保护法》中的规定适用于所谓的“数据控制者”，即确定对个人数据信息进行处理的个人目的的个人或机构。《数据保护法》对个人数据处理进行管理。从广义来说，个人数据是指与活着的个人相关的、可以通过这些信息认定该个人的所有信息。“处理”定义很广，包括对个人数据的一切处理行为，包括：获取、存储、使用、咨询、修改、泄露、转移或毁坏等行为。

《数据保护法》适用于以下数据控制者：

- 通常居住在英国的个人
- 在英国注册或成立的公司或其他团体
- 其他身处英国并通过在英国的业务或其他活动处理个人数据的个人和机构。



- 数据控制者必须遵守《数据保护法》规定的一系列条款：
- 公正处理
- 数据安全
- 数据转移到欧洲经济区以外

## 与英国律师合作

作为英国的律师，我们是合格的执法律师。我们也是国际法律组织泰格律师联盟（TAGLaw）的成员，该组织在包括中国在内的全球将近 100 个国家都有成员机构。布莱克·莱普拓恩（Blake Lapthorn）律师所提供一系列的商业法律服务，包括公司、商业、企业，物业、仲裁和纠纷解决等。

英国所有律师和公司成立代理机构接待新客户之前都要安要求反洗钱身份审查。

法律协会要求他们出示书面条款，条款会估算做该项业务费用。大多数执业者在签署该条款前不会提供服务。



# 第十一章

## 英国税收和会计

*征税的技巧在于：在把鹅的不满降到最低程度的基础上，从鹅身上拔下尽可能多的毛。*

*简·巴普蒂斯特·科伯特 (Jean Baptist Colbert)*

英国是全球最开放的经济体之一，对中国投资者来说，英国的经营环境非常理想。

和其他很多国家一样，英国的企业也需要遵守很多的税收和会计规定。虽然对于企业和个人来说，英国的税收制度很复杂，但还是有很多吸引海外投资者的税收减免和抵扣优惠。了解这些优惠并最大程度上用好这些优惠需要来自英国特许会计公司的专业人士的指导，比如像威恩公司这样的英国商会“英中企业对接项目”平台的战略合作伙伴。

了解英国的税收和会计规定需要专业人士的指导。

下面介绍的成功案例还是关于 EK 有限公司的。

### 实例：会计和税务管理

EK 有限公司决定要利用英国大量业务娴熟的软件工程师，在英国开展大规模的开发工作。EK Inc 很高兴向 EK 有限公司提供贷款，帮助它站稳市场，并期望从管理费和专利技术使用费中获利。由于刚刚进入英国市场，EK 有限公司决定把全部的会计和薪资工作外包给会计师事务所，以确保可以遵守英国的税收和会计规定。

威恩 (Wilkins Kennedy) 公司指定公司一个专业外包服务团队专门为 EK 有限公司提供服务，处理每天的会计账目，提供月财





务报表，处理每季度的增值税报表和每月薪资报表。他们在工作中与 EK 有限公司的经理和 EK Inc 的董事们密切合作。

威忌公司与 EK Inc 公司就提供月财务报表的构成达成一致，确保该月财务报表会为本地管理者和母公司的董事们提供有用的相关信息。月财务报表必须在每月结束后的 7 天内上报。

虽然在英国，大多数法定年度财务报表都需要遵守英国的会计准则（UK GAAP），不过遵守国际财务报告准则（IFRS）也是可以的。由于 EK Inc 公司是根据国际财务报告准则处理集团财务报表的，因此 EK 有限公司的法定年度会计账目也应当遵照国际财务报告准则，威忌公司的外包服务团队依此管理财务记录和财务报表。

年末，威忌公司的审计专家小组会根据国际审计标准对财务报告进行审计，他们与 EK 集团公司的审计师保持联系，严格遵照年度报告提交的最后期限完成工作。



图 21. 珍珠国王和王后在圣马田教堂（St Martin in the Fields）参加小贩庆丰收节（Costermongers' Harvest Festival）



EK 有限公司的利润要缴纳英国的企业税。他们可以申报高达可允许成本 225% 的研发税收抵扣，他们感到很满意，威恩公司的纳税顾问帮助他们建立了一个系统，充分记录信息，以最大程度获得税收抵扣。

威恩公司建议 EK 有限公司，任何集团内部的收费要按对外规矩进行，遵守转让定价法规规定。他们理解需要具体形成转让定价方法文件，以使公司免于英国税收主管部门的问责。

威恩公司还建议 EK 有限公司，EK Inc 对 EK 有限公司贷款所收的利息需要符合英国关于债权上限的规定，需要缴纳预提税。

## 审计和会计要求

英国的会计体系—公认会计准则（GAAP）是根据英国财务报告准则（Financial Reporting Standards, FRS）的标准制定的。一般来说，它们是与国际财务报告准则（IFRS）是一致的。英国的法定会计报告可以要么遵守英国公认会计准则，要么遵守国际财务报告准则，很多外资公司都选择遵守国际财务报告准则。

年度财务报告需要在公司会计年度结束后 9 个月内提交到公司管理署的公共平台上，任何人只需要支付小额费用，即可浏览。

小公司（一般是指员工人数不足 50 人，年营业额不超过 650 万英镑，总资产少于 326 万英镑的企业）的报告可以得到很多豁免，大多数小公司只需要提交信息很少的简短财务报告。

如果不属于小公司，则必须每年向公司管理署提交财务审计报告。需要说明的是，隶属于跨国集团的小公司通常都需要进行财务审计。

**年度报告需要放在公共平台上，任何人只需支付小额费用，即可浏览。**



## 保持良好的营业文件记录

所有公司必须保持良好的业务记录。对于有限公司，公司法规定了最低要求。大多数公司都知道，如果可以随时获得本公司的可靠和及时的数据，业务会更有成效。

## 公司税

威恳公司和他们的中方伙伴共同合作，确保在英国的中国企业可以获得最优惠的税收政策。

英国政府正调低公司税率，以提高英国对海外投资的吸引力。主项公司税率从 2012 年 4 月 1 日起为 24%，从 2013 年 4 月 1 日起为 23%，从 2014 年 4 月 1 日起为 22%。公司利润不足 30 万英镑的企业只要就利润缴纳 20% 的税。

资本抵减减少了应纳税利润，可以申报多种形式的资本支出。

英国有一个复杂的增值税体系。  
增值税的标准税率是 20%，进口货物  
时可考虑既合会有利的现金流。

**各类税收减免政策吸引  
海外投资者。**

## 转移定价

跨国公司会采用的转移定价的方式降低他们在全球的纳税和关税。在中国和英国，通过采用一种行之有效的、妥善书面成文的方式可实现集团公司之间的商品和服务调拨，可以避免这些问题。

## 利润汇回

英中纳税协定有很多优惠条款：



- 英国公司向中国公司支付的利息预提税从通常的 20% 降低为 10%。
- 英中税收协定将使用专利所征收的版权税从通常的 20% 降低为 10%。
- 对于英国子公司向中国母公司缴纳的红利，英国不征收预提税。

## 研发税收抵扣

如果符合英国公司税规定，企业可以申请研发税收抵扣。根据公司或机构规模不同，有两种抵扣方案：

- 中小企业在研发上每投入 1 英镑，将获得 225% 的税收抵扣
- 大企业在研发上每投入 1 英镑，将获得 130% 的税收抵扣

如需申请抵扣，需要详细了解相关规定，并听取专业人士的建议。

## 派驻员工到英国工作

如果你在英国为一家英国公司工作，就需要为收入及雇主支付给你的所有“福利”纳税。如果雇主为跨国公司，还有些条款会有帮助。

**在派驻员工到英国工作之前，接受专业指导很重要。**

### 实例：派驻员工纳税

于先生是上海 YG 集团的一名销售经理，已在该公司工作多年。由于该公司拓展海外业务，他被指派调往英国工作 18 个月，协助欧洲子公司发展业务。





图 22. 在伦敦城，圆顶礼帽是传统装束，但实际生活中很少见。

成先生将成为英国公司的研发经理。他也在上海的公司总部工作多年，不过他将被调往英国工作 2-3 年。

他们每人将获得 5 万英镑的年薪，公司还会承担他们在英国 2 万英镑的住宿费用。公司还会承担他们每年一次往返中英两国休假所需的路费。

于先生和成先生两人是上海公司的雇员，但当他们在英国时，实际上由英国子公司支付这些相关费用。

他们在英国的个人纳税情况迥然不同。

于先生需要为 5 万英镑的年薪纳税，但雇主支付给他的食宿开销和差旅费无需纳税。因为他将享受一项免税政策，该政策适用于以下情况：外国公司的雇员被派往英国为集团的另一家公司工作，工作期限不超过 24 个月。

成先生的情况就大不相同了。如果他派出时间超过 2 年，那在所有派出时间内，除了工资以外，他所有的食宿和差旅费用都



需要纳税。可以考虑先派驻他在英国工作两年，然后再重新拟定，延长他在英国的工作期。这么做的结果是，他在英国的前 24 个月无需为住宿和差旅费用纳税，但 24 个月之后，他所有的收入都需要纳税。

这一案例表明，在向英国派驻雇员之前，听取专业服务的建议至关重要。

## 与英国的会计师合作

在英国，英国皇家特许会计师公会所属的 50 家会计师事务所可以提供一系列的专业服务，包括审计、财务报告准备、外包服务、薪资和人力资源、税收策划和纳税规范。较小规模的会计师事务所没有跨国业务方面的专业会计师。

很多会计师事务所都是国际协会的成员，这样他们可以更有效地开展跨国业务。威尔金斯·肯尼迪公司是国际互惠生协会（IAPA）的成员。

第一次踏足英国市场，需要有一家会计师事务所“手把手”，帮助你理解英国的税收和会计法律规定。会计师事务所必须要有会说普通话和广东话的员工。

威恩公司通过团队式的、合作人主导的方式，为客户提供全方位的贴心服务

英国所有的会计师和税收审计师在为每个新客户提供服务前，都必须要先进行反洗钱身份调查。

他们的主管机构，如英格兰和威尔士的特许会计师协会，会要求他们有一个书面的业务内容约定，内容包括所提供服务的成本。大多数人在签署该业务内容协议之前都不提供服务。

从事会计师或审计师工作的人通常按小时收费。最有经验人



的往往也是收费最高的。对于针对税收规范提供的服务，大多数事务所都愿意商定固定费用。客户同意的服务要求必须清楚地罗列出来，这对计算固定费用很重要。如果会计师所做的工作超出原定工作，他们会另行收费。

英国各企业都与自己公司的专业顾问密切合作，对于中国投资者来说，这也许是值得学习的新经验。



# 第十二章

## 国际银行业务

### 开一个英国银行企业账户

所有在英国开展业务的企业都需要一个银行账户。

在开设一个新的银行账户前，英国银行都需要根据 2007 年《洗钱条例》中关于反洗钱的规定对客户作尽职调查。

要开设银行账户，公司所有董事都必须亲自到银行。各银行对需要审核的资料有各自的规定。一般来说，需要向银行提交以下资料：

- 公司营业执照
- 公司成立备忘录和章程
- 注册地址，股东、董事和公司秘书的详细情况。
- 注册股东的证明（由公司管理署开具的证明表格即可）
- 如果该英国公司是中国公司的子公司，那么也需要提供母公司的详细情况，以及最近年份的会计报告复印件和最近的银行对账单。
- 每位董事的护照和最近三个月的个人银行账户对账单

通常需要事先和银行约定开设账户事宜，办理过程需要一定时间，因此，要开设一个新账户往往要留出 7-10 天的时间。

大多数英国银行提供外汇账户，也可以开通网络银行，但不作强制要求。

### 贷款和透支

自从 2008 年银行危机后，英国中小企业就发现从银行获得透





支和贷款难度加大了。银行大大提高了贷款和透支条件，不过如果企业愿意付高额利息而且董事愿意提供个人担保的话，也往往可以获得贷款。

中国投资者应当有计划，用中国的资金用于拓展英国的业务，至少一开始需要这样。

## 人民币账户

虽然所有的银行都可以处理外汇交易，但当涉及到中英之间外贸业务时，汇丰银行当属首选，因为它是唯一一家允许英国企业在英国开设人民币账户的银行，这样，企业就可以和中国大陆地区用本国货币来进行贸易往来，支付款项。

- 汇丰银行开具的人民币英国账户：
- 是在英国境内支付的人民币跨国结算账户
- 直接支付能力
- 与贸易相关的全部服务（信用证、收款等）
- 外汇交易和套期保值

现在，可以用人民币签署商业合同，中方供应商可以开具人民币发票，并接受英国采购商用人民币结账，从而避免了外汇交易的风险和成本。

所有一切都通过 HSBCnet 这一网上银行平台来处理。国际业务采用这一服务的好处在于：

- 单点即可登录
- 在线进行国内外支付
- 可以使用现金管理工具在线管理账户
- 启动外贸交易，并可以实时查看账户信息

**汇丰银行是唯一一家可以在英国开设人民币账户的英国银行。**



- 可以了解您在汇丰及其他跨国银行的英国货币账户和外汇账户的全部信息

- 银行提供的“汇率获取”（GateRate）服务，可以在进行外汇支付时可以浏览和即时选择汇率购汇。

- 使用全球服务工具，可以在线查阅整套研究报告、市场数据，可以在线处理外汇交易和在线货币市场交易（Money Markets）。

英国各大银行都提供一系列的国际支付服务，比如信用证、出口发票融资、外汇套期保值账户等等。银行有专门的跨国业务银行经理来管理国际业务银行账目往来，这些人通常知识渊博，而且乐于提供很多帮助。

## 个人银行业务

公司董事和雇员一旦有了一个英国居住地址，就可以很容易地开设一个个人银行账户。银行会要求他们出具护照和地址证明，如公共设施费用账单。银行不接受手机账单作为地址证明。



# 第十三章

## 在英国招聘员工

*“在英国，无论进行长期用工和临时用工都需要充分遵循各类具体的雇佣法律法规。”*

### 实例 1：招聘英国员工到中国工作

西安高科技工业园最近在英国设立了“西安高新区英国人才工作站”，负责招聘在英华人华侨和英国科技管理人才到西安工作。由英国英中商会承办的该办公室与英国招聘公司合作管理招聘。该办公室将成为西安在英国的一个窗口。

（联系：info@chinadirect.co.uk 或英中企业对接项目）

### 实例 2：招聘支持英国市场战略

一家国际半导体公司，最近正与一家招聘公司洽谈他们的商业计划，商讨达成目标的最好方式。招聘公司给客户的建议是，考虑到他们的目标和时间安排，雇用合同工最节约成本和时间。他们同时提醒客户尽快考虑确定业务开展的地点。最初在伦敦，业务开发办公室又搬到了泰晤士谷，不但降低了业务运营成本，而且增加了可选候选人数量。

为确保成功，招聘公司必须充分了解国家和当地商业环境，才可以就各类相关业务事宜给出咨询建议，而不仅局限于员工雇佣事宜。



## 有效利用招聘公司

如果决定通过招聘咨询机构提供招聘服务，那么务必找一家可靠的机构，否则既浪费时间又浪费金钱。

可以和 APSCo 或 REC 这种行业协会联系，找遵守行业惯例的专业招聘公司合作。行业奖项是品质的证明和体现。如果有疑问，可以和代理机构多沟通，了解他们以往客户的看法。

除非把招聘承包给唯一一家招聘公司，否则应该不局限于与一家招聘公司合作。但最好不要同时使用太多的招聘公司，否则招聘过程会更多的放在速度和数量上，而忽略了质量。这样可能导致候选人质量不高，而且浪费时间。

每家公司收取的服务费各不相同。经营具体专业市场的专业招聘公司可能收费相对较高。如果你需要的职位要求对招聘的目标市场有较好的理解，多花点钱也是值得的，这样就不会在人员招聘上超支，也能尽快使员工到位。

作为参考，普通全能招聘公司的收费大概是起薪的 10-20%，专业招聘公司收费为起薪的 20-30%。

退款条款比较标准，通常是可以协商的。一般会按照比例计算，比如：到位人员在第一个四周内离职，会有 100% 的退款；第二个四周内离职，有 50% 的退款；在第三个四周内离职，有 25% 的退款。

## 在哪里和如何招聘？

- 首先要决定，你想在哪里招聘，是自己招，还是使用招聘公司。
- 自行招聘的优点是，你可以控制整个招聘流程，保持成本最低；缺点是，比较耗时间，而且会占用用人部门主管的工作时间。



- 使用一家经验丰富的招聘机构的优点是，他们的招聘速度更快，而且比没有经验的机构效率更高。缺点是，招聘服务会产生额外的费用。

- 英国声誉较好的招聘代理公司一般都以佣金方式运营。所以可以等到他们把人员招聘到位后再付款。

合适的候选人简历一般都可以在招聘网上（多数网站每月收取会员费）、国家、地方和行业报刊出版物和在线广告里找到。

- 利用社交或专业的招聘网站，尤其是像 LinkedIn 这样的招聘网站，越来越受欢迎。

- 另外一个招聘渠道是参加招聘会。大多数英国大学每年至少举办一次这样的招聘会，为学生提供接触未来雇主的机会。其他招聘会经常会在当地政府的楼里举办。

- 声誉较好的招聘公司会遵循以上提到的原则，同时有一个较好的人才储蓄数据库，储备经验丰富技能过硬的候选人，同时多年的招聘经验也为他们积累了丰富的人脉网络。

- 为确保可以吸引到最好的人才，需要仔细分析竞争对手的工作机会、薪资、福利和奖金情况，确保你所提供的条件使你的公司有“无法抗拒”的吸引力。在招聘高级管理职位的时候，一般情况下，一份签约奖金或“欢迎金”，可以鼓励这些高级人才离开竞争对手。

大多数招聘公司都和很多专业的求职者有着密切的关系，而这些简历在普通的招聘网站或一般招聘公司是找不到的。这些求职者包括刚毕业的毕业生和各行业的业内专家。

## 面试技巧

- 英国没有对面试流程进行具体规定。各公司根据自己的组



织文化和招聘经理来规定面试流程。

- 招聘承包商时，电话面试后，就给出工作邀请的也不少见，多能够在签约第一周内及时给出通知。
- 面对面的面试可以一对一进行，也可以按小组进行。按照惯例，要提前让候选人知道面试形式。面对面面试一般持续 1-2 个小时。
- 面试时，可以要求候选人进行笔试或操作测试，作为面试流程的一部分。性格测试和能力倾向测试也可以进行。
- 多数公司要求候选人在面试流程最后环节进行自我展示。一般会给候选人准备时间（1 天至 1 周），以展示自己对目标岗位的适合度。
- 有些英国求职者，可能不一定完成整个面试流程。如果他们同时在其他地方面试，并取得工作机会，他们可能会中断其他面试。

招聘公司会就各个面试环节给出建议，从开始计划招聘方案到编写和改写合同文件。

## 英国工作文化

- 英国公司的标准工作时间通常从上午 9 点到下午 5:30，中间一个小时午饭时间，可以安排在下午 12 点到 2 点中间。通常公司自己适当调整上下班时间。但以办公室为基础的公司，通常不会在 8 点前上班或在 7 点后下班。
- 英国雇佣法规定，一名员工每周工作时间不超过 48 小时，除非他自己同意不按照工作时间规定。法律规定，员工每工作 4 小时，至少要有 10 分钟的休息时间，员工一次连续工作时间不能超过 4 小时。



- 员工每周至少有一个连续的 24 小时的休息时间。
- 如果是轮班形式，员工在结束上一班工作到开始下一班工作之间必须有 11 小时的休息时间。
- 大多数英国公司都提供福利，一般为部分养老金补贴或全额养老金（仅雇主缴费）；提供公司班车或车贴；健康和 / 或牙医保险；停车位，等等。
- 员工有至少 20 天带薪年假，外加 8 天公共假日。每年 25 天的假期也不少见。



# 第十四章

## 如何在英国找投资机会

*“MG 汽车项目创造了“英国设计、中国生产、英国组装”的崭新模式，有效利用了中国的资金、劳动力和市场，以及英国的技术和管理经验，实现了优势互补，堪称中英友好合作的又一成功标志。”温家宝， 中国国务院总理（2011 年访问英国时在 MG 汽车英国有限公司的讲话）*

目前到欧洲去投资的中资企业最想得到的三样东西，品牌、市场经验、渠道。这也是英国企业最能提供合作最强的地方。在“走出去”的过程中，会遇到很多困难，包括找项目难的问题，以及对当地市场经验不了解的问题，包括找合伙人难的问题，这是三大难题。

有了英中企业中心的团队，这些难题并不难解决，我们能够按照中国企业的需求，按照英国企业的需要，设计了专门的‘英中企业对接项目’服务，完全可以克服这些困难，使中英之间的合资得到很大发展。平台的关键是长年性提供英国可供投资的具体项目库资源，包括新项目，公司转让，政府项目，合股合资，等等。

第一，这是一个与英国商会建立的有效的合作机制，为“走出去”的中国企业，特别是中小型企业提供完整服务；

第二，重点扶持中小型企业，特别是到英国进行实体经济的投资、合资、兼并的中小企业。关于品牌经营和渠道，中国企业想得到的东西，在英国，大部分情况下都是由中小企业操作；

第三，实施企业项目的对接平台，把引资和投资双方的要求，





通过这些平台准确、快速、安全、高效地实现，帮这些企业解决寻找合伙人困难的难题；

第四，提供企业在目的地国家的落地服务。企业不仅需要引进新的市场，到了新市场以后的经营，他们需要手把手的服务。通过这些平台组织一条龙服务，对中国企业到英国投资起到很大的作用；

第五，有选择、有重点、有目的地组织一批中国企业和英国企业，做成一批成功的案例，引导民营企业在英国的落地开花；

第六，行业专门项目，集中英中之间的投资合作，以投资英国的服务企业促动中国服务业的发展。服务业的发展不是一两年可以形成气候，要促进中国服务产业的大规模发展，一个途径就是利用“走出去”，反过来启动国内服务业的发展。

通过‘英中企业对接项目’这个平台对接成的项目和其团队的扶持，这中国企业投资英国可以大大减少投资风险：

一、是决策风险。即对英国和欧洲市场的风险，通过选择好的现成投资项目和保证当地政府和机构的支持。

二、是融资风险。平台中的英国银行和金融机构能对中国跨国公司的海外融资起到足够的支持。帮助中国企业对国际融资环境的熟悉。

三、是经营风险。缓冲包括中外文化、商务环境的差异，支持特别是不同的法律体系影响下境外投资企业的经营。

四、是跨国产权风险。提供企业海外投资的财产管理的专业服务。

五、是审批风险。与地方政府协作，帮助中国企业熟悉国外审批程序，加强中国企业境外投资的竞争力。



对接项目的中方合作机构中国贸促会的贾槐强调中国企业“走出去”离不开中外政府部门的保护，需要有关机构给予更大的支持。贾槐将其形象地表示为“找组织”。他说：“我们搭建这个平台，是要建立一个中外相关政府部门之间的合作交流平台、信息发布平台、交易平台。但是，中国贸促会是国家公共服务机构，不可能做得很细，所以我们要打造一条投资服务的专业供应链，让企业去‘找专家’。”而英国的‘英中企业项目对接’便是这样的‘专家’和服务的专业供应链。

现在英国市场有很多家中小型企业在售转让。有些是很好的企业，有些需要做市场的资信调查。我们将这些企业分为三种类型，一种是由于信贷危机，现金流短缺难以维持经营的企业。所以只要有现金，要接手‘抄底’或是发展这类企业会很容易。第二类是由于供应链成本高而导致经营困难的企业。而如果中国的制造企业参股，只要供应自己的产品，达到最优化，最短的产业链，经营成本马上就降下来，就可以使这种企业成为高利企业。第三类是由于企业的老板达到退休年龄不得已转让的企业。在没有传给子女或者子女不继承的情况下，他们就把企业转让了。

积极淘金英国中小企业市场大有可为。比起大型企业，中小型企业投资英国，成本低、操作简单灵活，见效也快，而且由于中国企业缺乏海外经营经验，从小做起、在海外投资中小型企业就显得尤为重要。

在后金融危机时代的英国市场，产业结构调整也给中小企业的发展带来了机遇。首先，英国的金融业、银行在进行调整。另外一方面，英国政府将投入大量资金来鼓励高新技术产业以及高新技术制造业的发展。“英国制造业的发展在某种程度上来讲也



是一种新的机遇，英国以技术发明创新见长，中国的制造企业可以跟英国想做高新技术制造的企业合作。”

英国的房地产价格下跌、英镑贬值等使得现在去英国投资的成本大大降低。

## 关于英中企业对接项目

“英中企业对接项目”平台 (LinkToChina)，在英国十区市的商会，四个郡的地方政府，英国国家科学技术基础设施基金会，专业服务机构，和其他商贸投资参与，设立项目对接办公室，直接将英国企业引资项目，合资项目，合作意愿具体地，定期地和快速地转给中国投资者，亦将中国“走出去”的企业的项目要求和意愿直接转给英方的企业，另设“快速通道”为紧急项目合作开绿灯。

参加对接的项目均为两国商会或贸促会会员或经过商会了解的企业，形成“信用圈子”，减少项目对接中的风险。

英国商会中的政府机构会员，服务英中贸易和投资的专业服务会员，包括银行，进出口单证，律师，会计，企业注册，人力资源，货运，房地产等将与平台合作，形成服务一条龙。

“英中企业对接项目”有两国政府的支持，有五十家分会和十万企业会员，一百万企业客户的英国商会与中国贸促会及其他商贸机构的合作，专业服务的配合，更重要的是会员企业的直接参与，为中国的企业，包括民营企业和中小型企业，解决投资英国找项目难的问题。

- 参加每年 12 次英中投资项目交流
- 快速通道服务
- 获得英国招商具体项目材料



- 先知英国企业的兼并机遇
- 英国十区市落地支持
- 享受投资经商服务一条龙
- 成为英国商会会员 / 合作伙伴

## 英国各大商会设立的对接项目办公室

英国首批区市包括英格兰东南区，西南区，东北区，东区，伦敦，利兹，布莱德福特，约克郡，诺丁汉，德比，利物浦，肯特等。这些地方的商会英中企业对接项目办公室组支持中国企业到英国投资，经商，访问的”落地服务”平台。

Chamber International Services (Bradford, Leeds and North, South and mid Yorkshire Regional Office)

Cambridgeshire Chamber of Commerce (East England Regional Office)

Derbyshire & Nottinghamshire Chamber of Commerce  
(Derbyshire and Nottinghamshire Regional Office)

Liverpool Chamber of Commerce (Liverpool City Region Regional Office)

London Chamber of Commerce (London Regional Office)

Northeast Chamber of Commerce (Northeast of England Regional Office)

Thames Valley Chamber of Commerce Group (Southeast & Southwest Regional Office)

Kent Invicta Chamber of Commerce (Kent Office)

Surrey Chamber of Commerce (Surrey Office)



## 英中企业对接项目英国战略合作伙伴企业和政府

斯劳市政府 Slough Borough Council

牛津郡政府 Oxford County Council

布拉克内尔森林市政府 Bracknell Forest Council

泰晤士谷商会集团 Thames Valley Chamber of Commerce

汇丰银行 HSBC plc

威 恩 会 计 师 行 Wilkins Kennedy Accountants and Business  
Advisors

Blake Lapthorn 律师事务所

Segro PLC（欧洲企业开发区）

英国科学技术基础设施委员会 (Science and Technology  
Facilities Council)

雷丁大学 University of Reading

MEGATREND 大学 Megatrend University

PURE FX 外汇公司

## 参与‘英中企业对接项目’的中国贸促会和省市分会

中国贸促会（总会）

上海市贸促会

广东省贸促会

江苏省贸促会

山东省贸促会

陕西省贸促会

四川省贸促会

河北省贸促会



吉林省贸促会  
重庆市贸促会  
天津市贸促会  
广州市贸促会  
西安市贸促会  
深圳市贸促会  
青岛市贸促会  
南京市贸促会  
厦门市贸促会  
大连市贸促会  
武汉市贸促会  
济南市贸促会  
临沂市贸促会

## 英国找投资机会实例

对下列投资机会有兴趣或有其他投资要求者，请与英国 BCC LinkToChina Programme（英国商会英中企业中心）联系。

邮箱: [info@linktochina.org.uk](mailto:info@linktochina.org.uk)

电话: 0044 1753 870 571（英文和中文）

网址: [www.linktochina.org](http://www.linktochina.org)

中国手机: 136 4198 3854（2012 年 4 月投资洽谈会期间有效）

**(1) 英国复合材料跨国技术企业投资和合作要求 SR-T3-FT-110801-001**

英国复合材料跨国技术企业，开发新复合材料技术及服务领



先欧洲，并经营技术授权生产及投资新企业，组织行业活动，培训，企业网络，经营全球最佳的复合材料网页，并为政府及企业做行业趋势及技术实施的咨询。

- 对中国市场的兴趣
- 投资建立在中国的分公司或合资公司
- 技术项目在中国的应用等
- 技术转让
- 技术开发
- 材料信息港 / 信息网

**(2) 英国寻求电动汽车和混合动力大客车合作** SR-T3-ST-WK-110900-002

英国大客车和货车马达及发电机生产商寻求电动汽车和混合动力大客车合作

该英国公司具有电动汽车及混合动力大客车技术，拟通过合资发展中国市场，已经建立了生产厂合作伙伴，希望寻求运营商及直接客户合作。

**(3) 英国寻求中国高精度注模生产厂生产朔料及橡胶产品** SR-T3-ST 110801-003

英国老牌制造商寻求高精度注模生产厂（中等规模）生产朔料及橡胶产品新系列。

对中国生产厂的要求：

- 1) 须具备相关产品模具工装的设计能力和模具生产设备
- 2) 有能力处理注塑 / 注射成型产品材料包括塑料（PA6/PA66, ABS, POM, PP, TPE），普通橡胶以及 EPDM 橡胶（过氧化物硫化工艺过程）。
- 3) 有能力处理 新开发种的系列产品包含塑料橡胶复合件，



由内圈丁腈橡胶和外圈尼龙塑料组成。

4) 具有直接出口资质（出口许可证），并且最好已经开展欧洲出口业务，有能力提供产品的装配服务。

5) 生产厂位于上海周边，或者是交通便捷的沿海一带，以便英国总部采购经理和上海分公司采购人员日常拜访。

6) 必须始终严格控制产品质量标准。生产厂商必须具备 ISO 质量控制体系，

7) 拥有技术设计，品管以及高素质的熟练操作人员，

拥有 15—20 台左右的注射生产设备的中小型工厂相对比较适合

**(4) 英国低压配电开关生产商寻求代理，运营商 SR-T3-FT-110909-004**

该公司是全球范围内低压配电开关的一家重要企业，作为本企业进一步发展的策略，我们寻求中国市场（按省，区）合作伙伴在我们公司产品的营销合作。

本公司将提供技术培训，技术产品支持，适合销售增长的定价结构，产品营销支持，客户资讯服务，以及其他帮助我们的中国合作方增长和赢利的方法。尤其是着重于雇用本地劳动力采用土地设备等方面。

本公司的长远目标是在中国各地市场的进一步扩充，建立销售办公室和生产制造，并通过雇用当地人及利用当地资源，提高当地社区的生活品质。

本公司的主要低压配电开关产品类别包括：大客车，母线（汇流条），可缩系统，有支座绝缘器，连接插头，终端仪器和接线板，金属外壳（金属箱），接地棒，中性连接，订制的铜/铝导线等。





对中方合作者的要求：具备配电开关市场的营销经验，在该行业已有成熟的客户市场，现在经营的产品与本公司的产品有互补性（例如低压开关，断路器，保险器等），而不是经营与本公司竞争的产品。有与跨国公司合作和发展的意愿。

#### **(5) 英国飞机部件制造商寻中国代理，运营商**

SSR-T3-FT-NE-110920-005 英国航空航天精密部件制造，寻找航空结构 / 发动机 / 起落架制造商，同时寻找已经进入供应商名单并且具备市场资源的优秀代理商和分销商，特别是与 COMAC / AVIC 的合作机构。同时，也寻找有兴趣洽谈合资 / 技术转让的航空企业。

希望进入中国市场的产品的种类

1. 航空标准件（AGS 目录部件）2. 叠层材料产品（金属叠层垫片或者板材 / 非金属叠层垫片或者板材 / 边缘粘合垫片）3. 高精密机加工部件和组件（飞机用的关键部件，敏感部件及重要部件）

有中文产品目录。公司将于 10 月 18 日至 19 日访问成都，21 日访问上海，届时可约见潜在客户，代理商及运营商。

公司网页，联系人及联系办法可从英国商会英中企业对接中心处 ([info@linktochina.org.uk](mailto:info@linktochina.org.uk)) 或中国贸促会信息部英中企业对接项目处索取。

#### **(6) 英国知名会计师及企业咨询事务所寻求合作 SR-T3-ST-WK-110915-006**

具有十三家事务所的该会计师行在英国名列前二十五名之内。作为英国商会系统英中项目的国家级合作伙伴机构，我们提供客户信得过的高质量和特超值的服务。

我们拟寻求与中国会计师事务所（在北京，上海，广东，天津，河北，深圳，济南，青岛，南京，江苏，厦门，重庆，



四川，武汉，大连和陕西）建立合作关系。

英方将向中方合作伙伴介绍在中国大陆的经商需要会计，审计，税收，工资等服务的英国公司。

中方将向英方合作伙伴介绍需要在英国的会计，审计，税收及工资服务的中国公司。

#### **(7) 英国物流货运代理寻求中国货运代理合作 SR-T3-FT-NE-110919-007**

英国英格兰东北部的物流公司，提供从全球各地到英国和从英国到全球各地的陆，海和空货物运输服务。我们代表英国出口商，把各种类型的货运物品运到亚洲。同时，我们也代表英国进口商，提供英国海关的结关手续，发货，储仓和送货服务。

本物流公司是一间正在扩展的公司。作为发展中的一部分，我们须要建立在中国的代理以便为我们的出口商客户和我们的进口供应商客户更好的服务。我们也很乐意为中国货运代理公司提供英国的代理业务。

#### **(8) 英国老牌高尔夫球场设计公司寻求市场和项目代理 SR-T3-ST-SE-110909-008**

英国南部（成立于1912年）的老牌高尔夫球场设计公司，明年贺百岁。

公司的设计人员在全球范围内一共设计了超过1000个高尔夫球场。我们设计及提供咨询的许多知名高尔夫球场，包括皇家伯克戴尔 (Royal Berkdale)，皇家利物浦 (Royal Liverpool)，墨非尔德 (Muirfield) 和卡纳斯堤 (Carnoustie)，还有澳大利亚的皇家墨尔本 (Royal Melbourne) 和爱尔兰的伯特马纳克 (Portmarnock)，拉亨奇 (Lahinch) 及皇家都柏林 (Royal Dublin)，还有逊尼戴尔高尔夫球场。我们最新的知名项目是苏



格兰的图姆伯国际高尔夫 (Trump International Golf Links).

本设计公司因此设计经验广泛丰富，备受推崇，成为世界高尔夫业界的知名品牌。

#### **(9) 英国化工软件管理公司寻求中国代理 SR-T3-FT-CI-110500-009**

地处英国北部的这家公司化工软件管理公司的软件在欧洲，中东，北美，印度和远东地区有广泛的应用。在英国，德国，保加利亚，土耳其和西班牙有办事处，正在准备扩大网络进入中国市场。

最近，联合国制定了〈全球化工品统一分类和标签系统〉，这将使出口到欧洲等市场的中国企业首当其冲，很多跨国公司在其他国家或区域的机构已经实施了GHS，但对于大部分国内企业来说，这一切都要从零开始。“中国正逐步推动GHS工作，由工信部牵头，已经建立了GHS国家协调机制。有关专家认为，GHS理念在国内认知度还不高，大部分民营企业甚至不知道GHS是什么。

本公司为此专门设计了符合联合国〈全球化工品统一分类和标签系统〉的危险化学制品管理软件，专门为生产过程中使用危险化学品（化学原料，油漆，清洁产品，胶粘剂等等）的工业产家设计了一套软件管理系统。我们的软件系统能够按照全球系统计算和提供所有所需要的资料数据和产品标签。

我们希望寻找中国代理。合作该软件产品在中国市场的推销，销售以及之后的售后服务。向生产危险化学制品的厂家和出口含有危害化学制品的产品到欧盟国家的中国公司推销该软件的优势。

理想的中国代理商，可以是产品标签的生产部门和批发商，产品标签的软件公司，企业资源管理和生产软件系统，健康和安



全系统，化工行业的咨询和顾问公司，以及交通或出口软件系统的供应商。

**(10) 英国高档制服品牌公司寻求中国合资股东 SR-T0-ST-CD-110700-010**

英国知名的公司制服品牌公司， 联续五年盈利， 为酒店旅游行业， 奢侈品零售商， 化妆品公司和娱乐等行业提供高级制服。目前不在中国生产，也未在中国销售。寻中国合作伙伴已入股和共同经营的形式发展在欧洲和中国的品牌市场。并将其英国服务和经营经验传授给中方合伙人。可考虑长远全盘分步专让英方股权。

**(11) 英国跨国机械设备公司寻求建立中国营销和服务网，和在非洲和俄罗斯代理中国产品 SR-T0-ST-CD-110600-011**

跨国公司，在三大洲的九个国家经营，专门营销，销售和维修建筑业设备机器，动力系统（发电，油气，海洋，等），汽车和轮胎产业，信息和办公用品，及适用多个工业和应用广泛的搬运设备（矿山，建筑，挖掘，废品处理，等）。

寻与机械设备和机器有关的，对全球性营销，品牌有意愿的，产品达到国际高标准的中国制造商，和中国同类产品在国内的运营商。

**(12) 英国中小型企业实业并购和合资企业服务平台 SR-T0-ST-CD-110600-012**

位于英国伦敦的国际专门服务公司，具有多至上百家可供投资合作和并购的英国企业的信息渠道。公司具有深知英国市场操作及中国投资者和企业的要求的团对，已物色一批适合于中国投资的中小型实业项目。

寻中国合资伙伴在英国设立合资企业，建立和完善诚信评估及谈判，促进和支持服务的中小型企业并购和合资平台。



### **(13) 英国先进条码检测技术寻求中国条码供应商**

英国先进条码检测设备，使用于检测条码质量是否达到 ISO 水平以证明他们适合在欧洲零售，供应连锁店使用。这个设备是在南英格兰设计生产。公司已经在中国南方设置了办事处，以协助确定中国供货商供给英国货物上的条码质量。公司在中国设置的办事处具有公司的 ISO 15426-1 标准的条码检测仪器，也可以按在英国的设计印出标签用于运往英国的货物。

寻需要为出口美国和欧洲的产品提供高质量条码的中国合作伙伴

### **(14) 英国纺织品顶级品牌（女用袜及睡衣）寻求中国工厂和供应商**

英国一家具有超过四十年历史的女用袜及睡衣批发商，销售商及进口商，为连锁店，零售商，批发商及网店公司供货，提供各种各样的的丝袜，裤袜，紧身衣，长袜，短袜，鱼网袜，有花纹的针织品，男女长睡袍，内衣裤和袜子等。

找建立长期关系的供货商和生产厂家合作。

### **(15) 英国国际基建项目投标，建设和管理公司寻中国合作伙伴**

该英国公司专门为要求较高的国际建筑和开发项目组织专家团队。公司的客户包括投资基金，投行，地产公司，发展商（住宅及商用），银行及私募公司，咨询及执行公司，城市中心和购物中心管理机构，物业管理公司，企业及公共机构。公司所提供的专业服务包括地产基金及资产管理，地产金融，开发管理，实用测量评估，购物中心管理，物业和地产管理，定量评估，建筑项目管理，物业估价，城市规划和物业服务工程。

寻求需要技术，管理等国际专才专家（适用于开发和建筑项目）的中国公司在英国，中国市场及其他第三方市场进行合作。



**(16) 英国织带，花边，和内装饰品品牌寻求合资，品牌合作，中国供应商**

英国一流纺织品牌，专营织带，花边，和内装饰品的批发和零售，为英国纺织品牌公司，英国零售商和连锁店供货。

寻找中国合作，合资伙伴，合作供货和共同发展该品牌在中国和全球的市场。

**(17) 英国礼宾服务商寻找中国合作伙伴**

British event management and hospitality company seek Chinese partner (SR-T3-ST-111103-017)

地处伦敦的该英国公司专门为公司企业组织礼宾娱乐，运动日，礼宾专项服务，派对，招待酒会，宴会。希望与有需要在英国为客户提供礼宾招待的中国公司和个人建立长期合作关系。不论是为重要客人安排去伦敦西区的影剧院，还是去世界著名的圣·安德鲁球场打高尔夫，或是定订到皇家阿斯特赛马场私人包间看赛马，该公司均可以按要求安排。这家礼宾公司可以为客户，重要的是客户的客人设计、组织和全程负责这些活动。不管是在商务访问中用自己的个人时间去温布里顿看网球比赛，还是想在一级方程式英国区汽车大赛时组织在看台上的礼宾活动来招待英国公司客户，我们均可以提供个性化周到服务。我们还提供大型体育赛事的礼宾招待服务，包括 2012 伦敦奥林匹克。

我们可以按你的要求量身定做 " 安排独特的礼宾服务项目

**(18) 英国北部进出口货运代理寻找在深圳，广州，香港和重庆货运代理商和企业合作**

A freight forwarder from Northern England seeks Chinese partners in freight forwarding in Shenzhen, Guangzhou, Hong Kong and Chongqing (SR-T2-ST-1111-018)



该货运代理商以英国为基地，业务包括进口和出口的空运和海运，包括从英国往中国及中国往英国的双向货运业务。

我们对中国各地区都感兴趣，但我们目前的业务重点集中于深圳，广州和香港，这些为我们最常用的地区。

我们希望与出口到中国的英国公司和从中国进口的英国进口商建立合作。同时也希望与有经营英国业务的中国的货运代理商建立合作。

公司每年均到中国访问合作机构，今年还去了广交会。我们还希望能在重庆地区寻找合作的货运代理。

公司是英国货运代理协会的会员，也是 CLC（中国运输具乐部）的成员。

### **(19) 英国伦敦自有品牌时装珠宝批发商寻找有愿到英国入股的中国企业（股份转让）**

London Fashion Jewellers seek Chinese investment (SR-T3-ST-111103-019)

该公司位于伦敦，专营时装珠宝及饰物的设计，开发和批发。在亚洲，欧洲，中东，澳大利亚和美国已建成广大的客户市场，被世界时装权威机构Plimsoll Benchmark列入英国时装企业40强，每年营业额四百万英镑。

英国的珠宝市场（包括高档珠宝和时装珠宝）规模大约为34亿英镑之大，有巨大的市场空间。

本公司盛邀中国投资商入股加盟本公司，成为本公司的合作者和股东，以共同扩大经营，具体包括：扩大市场占有份额；在香港，义乌和青岛设立分公司；以中国离岸价格参加在欧洲，美国和国际展览（巴黎，马德里，米兰，法兰克福，苏联，土耳其和香港）；在英国的品牌推广。



我们也考虑 100% 股权转让。中国投资者可以是与时装业有关，也可以是与时装业无关的其他有兴趣的投资者。

## **(20) 英国大伦敦区（近皇家温莎城堡）星级宾馆寻找中国合作**

Up-market Star Hotel near London and Windsor Seek Chinese Partner in Tourism Industry (SR-T3-ST-111017-020)

该宾馆对于海外访问英国的商务和休闲客人具有极好的地理优势。地处西伦敦，大伦敦八郡，英格兰西南部和中南部的门户处。

宾馆位于皇家巴克郡，离希思路机场只有二十分钟时间，靠近 M4, M40, M25 高速公路及著名的思劳贸易开发区 (Slough Trading Estate)。很多极好的旅游景点和购物中心（如 Bicester 和 Swindon）均在一小时的车程之内。

共有 219 间装备齐全的现代化房间，具有家庭房，行政房和俱乐部等房型，九个会议厅（可容 280 人），完整的娱乐设施及美容间。宾馆内有二家餐厅。最近新设的 Bugis Street Brasserie 供应正宗的中餐，新加坡餐和马来西亚餐。环境宜人。Retrouve 餐厅供应典型的英式风味。

靠近宾馆的景区和景点包括温莎和伊顿（伊顿公学所在地），温莎城堡，温莎大公园，乐高乐园 (Legoland)，皇家温莎赛马场，阿斯科特赛马场，2012 奥林匹克划艇赛场 Dorney Court & Lake 等等。

## **(21) 英国和欧洲市场零售和分销渠道公司寻找中国企业合作**

Sale and Distribution channels specialising in UK and EU markets seek partners in Chinese manufacturers and suppliers (SR-T2-ST-111129-027)

该英国企业位于英国东南部，具有 15 年的欧洲零售和渠道经营业绩，为英国，德国和美国公司建立在西欧和东欧国家的销售和分销网络，对欧洲市场的批发和分销网络及主要的零售公司





均有直接合作，包括佳乐福 (Carrefour)，CORA，AUCHAN，乐购 (TESCO) 和 Intermarche，还包括德国的 DIY 零售网 OBI，Bauhaus，Baumax 及 PRAKTIKER。

我们希望与中国生产企业或供应商合作，为希望进入欧洲国家进行批发，分销和零售的中国产品提供下列合作：

- 1) 产品在欧洲市场的适应和可行分析，包括产业市场趋势，竞争等。
  - 2) 策划产品进入市场，包括选择产品系列，定价，包装，法规，时间表，渠道选择，成本计算等。
  - 3) 产品进入市场的渠道开发，计划实施谈判和管理，建立分销网络，零售渠道等。
- 合作方式：可议。咨询，合作，委托等。

## **(22) 英国国际品牌厨具，桌具，和餐具公司寻中国代理，总经销，分销商**

British Group with their own world leading brands seeks agent and distributor in homeware ranges

(SR-T2-ST -111212-029)

总部处于英格兰西北部的该英国集团是一家营业额数百万英镑的国际化企业，在全球范围内提供家用日用品的领跑企业，为百货商场及专业厨具商店，花园中心和礼品店供应一系列厨房用具、餐具及烹调用具。

公司拥有一系列出名的，备受欢迎的品牌，包括 Kilner, Arhurwood, Masoncase, 及 Price 和 Kensington 等等。

公司新近兼购了一家时尚厨具品牌 Typhoon，该厨具品牌以其融合东西方时尚风格及超酷的外形而深为顾客所爱。

公司的品牌产品系列包括玻璃器皿，饭桌用品，厨具和烘烤



用具，纺织和厨房用品等等，应有尽有，能满足各种不同顾客的不同要求。

我们的所有产品均是按全球顾客为主在英国进行设计和开发的。多年来我们一直坚持反映市场新的时尚，有趣的色彩及尽美的高端设施产品，物有所值，而且坚持有成套的多系列的产品供应。该英国公司现寻中国总代理、总经销以进行其品牌和产品系列在中国市场的经营。我们的经营模式是注重发展长期合作伙伴关系，因为我们已经看好市场迅速扩大的大好时机。

我们的部分系列产品在中国已有仓库库存，可以供应各种数量大小的需求，而且因为运输的便利，在价格上很有竞争力。

### **(23) 英国油污和化工污染控制系统诚征中国代理和分销商合作**

British environmental engineering manufacturer with world leading oil spill control and recovery system seeks Chinese agents and distributors (SR-T3-ST-110823-034)

自主品牌，英国设计和英国制造，全球领先的油污和化工污染控制系统。

该公司前身曾是英国石油所属，已有四十多年历史，其品牌在全球油漏处理业届中，在处理各种油漏情况以创新，高质量，高效和可靠而独享荣誉。

公司的全球领先地位建立于知识和经验丰富的工程设计团队，自己的制造工厂以及在全世界的销售网络，我们的产品畅销全球120个国家，并在65个国家和地区有代理。

该公司的主要产品包括处理油污的一系列拦油栅（漏油栅），用高质量的氯丁橡胶（Neoprene）和聚氨脂（Polyurethane）制造，适用于远岸，近岸或海岛等环境的漏油处理。漏油回收率可达到



98% -100%.

本公司是全世界唯一的一家在设计，研制和生产油漏处理系统的生产达到了 BS EN ISO9000:2001 认证的厂家。

本公司正在中国有成功项目可演示，希望寻找代理，分销商或直接与油漏污染有关部门的合作。

#### **(24) 英国人力资源专业国际公司寻找投资股东入股**

British leading international HR company seeks Chinese partner (SR-T3-ST-GL-120119-050)

这家具有 20 多年经营业绩的人力资源公司在英国市场业届中备受称道。年营业额连续五年在二千多万英镑 (2 亿多人民币)，计划在三年内达到四千万英镑，年毛利在 5 百万至 7 百万英镑之间，计划三年内达年毛利上千万英镑。

公司在技术和与技术有关产业的专门人才方面具备特长，占营业额 90%。近期加强发展了金融专门人才的专业服务。公司主要在伦敦和英国东南区，同时在欧洲大陆设有办事处。

本公司的客户分布于各种行业，现在的客户群中及所处市场有机增长空间很大，有兼并目标。目前的 400 多个客户的公司营业规模平均在二千六百万英镑。客户有大有小，从跨国公司到中小型企业，营业额中只有少于 10% 属于政府部门和公共机构客户，不受目前英国政府预算的影响。

公司有自己的人才数据库，公司的业务骨干业绩均匀合理。单一部门业绩不超过公司营业额 20%，公司实施全套科学管理，员工培训和发展计划，具有 IIP (Investors in People) 和 ISO 认证资质。

在英国全国及所在地区多次获奖，包括最佳顾主，最适合工作公司，年度最佳企业等。现在的股东已建立起完整的管理团队，



因为个人退休拟全部或部分股权转让。

### (25) 希思罗机场的西线铁路连接项目

目前希思罗机场的铁路线只有单一向通向伦敦，而未能连接希思罗西部的英国 2 千万民众。建议案中的“希思罗西部铁路连接”项目将使泰晤士谷区到希思罗的路程减少 70%，而此地区是世界上生产力最强劲的地区之一，每年为英国经济贡献 300 亿英镑的收入（占英国经济产出的 5%）。

希思罗机场年吞吐量为 6700 万人次，但目前没有直接通往英国西部的铁路交通。“希思罗西部铁路连接”项目需求已经被英国政府在以系列的铁路工业计划文件中认可。经济效益分析和商业可行性研究表明此项目技术上可行，乘客需求的确存在。这条铁路线连接大西部干线，每年可接待 6600 万乘客。在进入连接希思罗机场 5 号航站楼现有站台的 5 千米隧道前的两个平台建设已经完成。这条路线穿过大面积的农业地，对居民区和商业区干扰较小。

该项目符合政府和企业的急需，将减少英国最拥挤的道路 100 万汽车行车次数，减少碳排放，并支持英国在基础设施方面的招商引资。该项目得到泰晤士谷、南威尔士和英格兰西部当地政府和商界的支持，泰晤士谷伯克郡当地经济伙伴关系已经被列为他们的优先交通投资项目。

建设成本现阶段预计不超过 5 亿英镑，回报期有吸引力。此项目投入要求不高，预计 2017 年可以完成和投入使用，对于私有界的投资商，是一个有吸引力和高曝光度的项目。



# 第十五章

## 企业并购

*“经验丰富的顾问对于有效开展收购活动起着至关重要的作用，收购案成功与否以及收购成本的大小，一个称职的顾问对此影响重大。”*

### 实例：针对成长型企业推出的创新性融资解决方案

作为一家专门快速增长的向独立车行提供代理商层面，为世界领先的汽车品牌的产品诊断解决方案的提供商，汽车逻辑诊断仪控股有限公司（Autologic）在英国（ISIS）私募合伙公司的资助下完成了一笔 4600 万英镑的管理层收购。

ISIS 私募合伙公司（ISIS）的投资使汽车逻辑的一些股东得以退出公司，又使公司的持续快速发展提供支持。以行政主席凯文·芬恩（Kevin Finn）、董事长皮特·托兰德（Peter Toland）和技术总监伊恩·琼斯（Ian Jones）为首的管理团队与 ISIS 将大部分资产转入新公司；弗赛特（Foresight）售出了其部分股份，但同时也将部分股份转入新公司，而奥普斯投资有限公司（Octopus Investments）则全资退出了公司。

汽车逻辑公司成立于 1999 年，总部位于牛津郡的惠特利（Wheatley），在纽约和香港都设有办事机构。该公司的诊断设备使得独立车行能提供世界顶级汽车品牌的汽车的诊断服务。由于汽车不断高端化，技术上也越来越复杂，因此，诊断系统要能够与机载电脑进行对接，从而诊断并修复故障。这就使得诊断设备对现代汽车的维修和服务变得必不可少。





图 23 汽车维修站工作人员正在接受如何使用诊断工具的培训

汽车诊断公司以其产品的技术质量及其为客户提供的无比支持服务而在市场中与众不同。该公司的软件是由其本身的软件工程师团队自行开发的，使用该软件可以使独立的汽车维修行为汽车提供的诊断工具与主流代理商的诊断工具相当。，它所提供的支持能使客户有可能接触具体品牌总技师和软件专家的技术。汽车逻辑的软件仍在不断开发和更新，同时给客户提供实时的支持和更新服务。

自 2009 年弗赛特和奥普斯注资之后，汽车逻辑的营业额飞速增长，从 2009 年的 620 万英镑增加到 2011 年的 1420 万英镑。

ISIS 私募合伙公司的新投资将支持公司继续其海外增长，进一步发展国际分销商网络，这方面增长潜力很大。

公司将继续开发其品牌、产品和产品的语种。已有的一些品牌服务包已经由法语、西班牙语、德语、葡萄牙语和汉语包。

威恩企业融资有限合伙公司的安迪·科兰（Andy Coghlan）曾为汽车逻辑公司的股东们提出融资咨询及将其介绍各 ISIS 私募合伙公司，而威恩企业融资的马休·豪为汽车逻辑担任税务顾问，债务银行服务则由汇丰银行杠杆融资帮助解决。

威恩企业融资公司是威恩的姐妹公司，它为中小型企业 and 机构投资者提供全套的企业融资服务。

在企业融资业务过程中，团队工作非常重要。在每一个融资项目中，企业融资顾问、会计师和律师都会紧密协作。

## 寻找收购的目标

收购公司时，客户通常要求其专业顾问通过其企业融资界的关系网寻找合适的目标。

在 [www.wkcorporatefinance.com](http://www.wkcorporatefinance.com) 的“最新机会”（Latest Opportunities）部分中有投资机会清单，企业融资公司帮助你确定适宜的购买目标。

## 收购公司

通过收购公司来扩大业务可以取得极大的成功，但也面临诸多风险。而企业融资顾问将从一开始就与您密切协作，帮助您达到收购目标和保证如愿成交。

- 企业融资顾问帮助您做下列工作：
- 确定适宜的收购目标
- 与收购目标接触并协商
- 对目标公司进行估值
- 财务尽职调查
- 成交谈判
- 就税务安排和经营规范提出咨询建议
- 帮助企业获得外部融资
- 总体的项目管理，包括与申报会计师和其它专业顾问的协调
- 为管理团队提供收购后的支持服务



## 收购尽职调查

收购尽职调查能使你消除对要收购的企业的某些顾虑，帮助你明确收购中潜在的风险。尽职审查的范围视企业的特殊要求而定，但下列几个基本问题要包括在内：

- 收购方式是否以最适合组合？
- 对当前和今后的税收有何影响？
- 计划的准确度如何？
- 养老金需要的投入会不会有问题？
- 员工雇佣和安排方面是否有风险？
- 是否有妨碍成交的关键障碍？
- 有哪些需要提出担保和免责的？
- 预测是否准确？

收购尽职调查能使你  
对你要收购的企业消  
除顾虑

## 融资

对于发展迅猛、正在寻求进一步发展或实现收购的公司不一定能全靠现金流作为唯一资金来源。同理，那些想买下管理权（MBI）或从实现管理者收购的管理人员不一定有办法单凭其自身的力量来达到其目的，他们需要从外部融资。

有几种潜在的融资资源可以用于企业需要，管理权收购、管理层收购或收购的需要，但对方案进行评估并为企业选择正确的融资方案是一个复杂而漫长的过程。

企业融资团队帮助你评估融资方案，指明其中存在的风险并确保你根据你的实际情况做出正确的安排。融资团队通常与各种投资者有良好的关系，包括风险投资提供者、银行、抵押贷款和诸如地方发展机构的资助。





象威悬企业财务管理公司这样的公司会有资本市场专家，这些专家帮助很多由业主经营的公司英国股市另类投资市场（AIM）上市。他们可以通过下列过程帮助那些想通过上市进行融资或把上市作为目前公司业主退出经营的一种策略的公司实现其上市目的：

- 准备上市：专家团队上市是否可行提出意见。一旦做了决定，专家们会据此帮助公司进行构建和准备。

- 把公司介绍给适合的出资方、经纪人和其它顾问

- 与申报会计师、人力资源专家和税务顾问协调

这些专家精通《金融城收购和合并规定》。很多受英国金融服务局规定的机构均是他们的客户。



图 24：伦敦市

## 估价

私人公司的估价并非一个简单的过程，它需要根据经验进行灵活而富有新意的思考。目前有几种常用的方法，用这些方法能计算公平价值。对一家企业进行估值原因有：



- 合并、收购、出售和重组
- 股本
- 股东间产生争议

## 会计师的角色

诸如威恩公司之类的会计师事务所可以提供专业的税收方面的服务。

威恩会计师事务所的角色是为英国伦敦另类投资市场（AIM）上市的公司担任申报会计师，对公司包括财务制度、预测和运营资本在内的所有财务事务进行申报和审核。

## 律师的角色

诸如布莱克莱普拓恩（Blake Lapthorn）律师事务所管理着收购或组建合资企业过程中法律方面的事务，从而使投资方能达到其既定目标。律师与项目组一道确定出投资方最佳出资方式，以及将要以何种方式进行投资，例如：

- 完全收购 - 股份或资产
- 少量持股
- 买下管理权
- 合资 / 合作 / 合伙
- 知识产权转让 / 许可



图 25：伦敦 Piccadilly：圣·帕特里克节游行

## 实例：外资投资英国的特殊问题

一家苏格兰软件公司的百分之百的股权被一家美国公司用私募基金收购。购买方委托其美国的律师和会计师及英国的公司处理此事。首先要考虑的问题如下：

收购价格的用什么货币？双方如何对冲汇率变化？有几种解决方案和产品可以用来解决这些问题。

适用法律的选择和文件格式用苏格兰、英格兰还是美国的？鉴于公司资产是在英格兰，选用了英格兰法律作为适用法律。

- 双方是否需要担保和赔偿保险以应付索赔？律师就保险单利益和成本提出了购买方及卖方的方案。

- 鉴于购买方在国外，对购买目标做尽职调查的最好方法是什么？由于本地风俗习惯和惯例会很重要，因此，使用当地顾问通常是最有效的方法。

- 购买方是在交易结束时全款现金支付还是留一部分以备赔偿或视企业运营情况再付？

- 购买方是否应当成立一家英国公司来实施购买？答案通常视税收情况而定，客户的税务顾问帮助了决定过程。

- 是否存在英国或欧盟内的市场竞争问题？律师事务所的市场竞争团队通常应客户的要求，在收购案的初期阶段就此提出意见。

来自布莱克萊普拓恩律师事务所、负责办理此收购案的律师们得到了专门从事企业服务的专家们的支持，这些专家涵盖了商业物业、养老金、知识产权和技术、规章制度和市场竞争、就业和环保法律等方面。经常有海外客户要求布莱克萊普拓恩律师事务所就法律事宜做尽职调查，该公司有大量熟练掌握其它语言的职员，包括中文和粤语。

布莱克萊普拓恩律师事务所在众多领域提供法律方面的尽职调查支持，包括建筑、开发、融资、教育和航空工业。



# 第十六章

## 在英国寻找商业房地产

*“选择合适的物业是一个重要决定，对企业的业务及其员工影响很大。”*

### 实例：特殊物业要求

对许多公司来说，保证数据存储安全是非常重要的。而目前，思格卢（上市公司）（SEGRO PLC）就是英国在这一专业领域的领先服务提供商。当全球领先的 IT 基础设施服务提供商医萨维斯（Savvis）需要扩张时，该公司就能迁到斯劳工业园（Slough Trading Estate）里新建成的大厦中。在仓库物业区的该物业包括了 5700 平米的建筑面积和一个复式夹楼层。

得益于工业园的简化规划区（SPZ）优越条件，SEGRO 得以对大厦进行快速改造，改变其用途，用作数据中心。另外，由于有现场电站，SEGRO 安全而快速地帮其接入所需电源。

商业物业公司和投资公司手里会有一定数量的在英国和欧洲的高质量物业。这些公司通常会按公司的特殊需求来建造物业。

商业物业也可以通过专业的房地产代理来寻找，而在英国，有很多这样的代理。英国皇家特许测量师协会（Royal Institution of Chartered Surveyors）会员可以在法律许可的范围内帮你搜索物业、就合同条款或价格达成一致、查看物业条件及公共规划状态，并就合同条款的含义提出适当的建议。值得一提的是，仍有许多不是认证机构会员从事该行业的代理工作。因此，这些代理公司不受专业机构严格规定和约束。



英国有大量的办公楼和工业楼可供租赁或购买。



图 26 斯劳工业园区的萨维斯公司

购买和拥有物业需要对成本进行认真分析。购置及租借都会涉及税务，同时，你还要与律师和测量师同意费用。

得到物业之后，会产生平常的维护费（共用设施时则会有物业服务费）、地方政府税、水费、电费、天然气和接入费。某些情况下，你可以选择服务供应商。

## 物业类型

永久产权是指对实际土地（如土地和建在土地上的所有不可移动的建筑物，如建筑、树、地下资源）得产权。永久产权的拥有权是无限期的。

在英国，从办公楼到工业装置，有大量的商务物业可供租赁或购置。

**租赁权**是指对土地或物业的临时拥有权。在拥有期（期限可



以从几个月到 999 年）结束时，物业权转归土地所有者。租赁就是房东与承租人就土地或物业的使用签订合同，该合同称为租赁合同，它反应了房东与承租人之间达成的协议。

在英格兰和威尔士，所有物业交易都要向负责对永久产权和租赁产权进行正式记录的地政局提交详细情况。而所有土地交易都要由律师提供法律服务。

**商务中心：**由公司运作的、诸如雷格斯（Regus）的商务中心提供一系列的灵活办公物业可选服务，租赁从日租、月租到年租不等。很显然，愈灵活性价格愈贵，但许多公司发现，当他们初到英国时，短期租赁对他们来说还是很划算的。

购置物业需要花一些时间。在等待期间，企业通常会使用短期租赁办公设施。

当你在英国签租赁合同时，房东往往会要求你以押金或银行担保的形式进行担保。如果你购置的是土地或建筑物拥的永久产权，则不需要押金或银行担保。如果你贷款购买物业，那么贷款方将保留产权以保护或收回贷款的权力。



# 第十七章

## 签证和移民

### 正式许可

如果你想来英国工作，你要根据积分制申请工作许可。

你是否有在英国工作的权利将取决于你来自何处。如果你不是英国或欧洲经济区成员国公民，那么你要来英国之前要先拿到签证。

与其它国家不同，英国是根据将要从事的活动、而不是在英国逗留的时间来决定是否需要正式许可的。通常来说，售前工作常常不能保证一定能获得签证，但售后工作通常能获得。

去英国之前，很重要的一点是考虑好去英国的原因、要做的工作和在英国待多长时间。还有一点要注意的是，若在英国居留时间再 12 个月内超过 6 个月，即使是已获准的企业访问活动，有时还是要求有正式许可。另外，如果旅行安排看起来像是某人去工作的话，则建议获取正式许可，以免对入境造成重复延误。

英国有法律规定禁止非法工作并对查获的、有非法雇佣行为的人处以包括判处刑事罪在内的严厉惩处。此外，对违反禁止的行为处以每次 10000 英镑的罚金以及个人处以长达 10 年禁止进入英国的规定。雇主可以通过审查授予雇员工作权利的许可证的原件并复印存档以防止受罚。

如果需要正式签证，那么起程去英国之前必须确保拿到所需的签证。在英国，旅游签证改签为工作签证几乎是不可能的。入境许可（通常指签证）只能由申请者在某定居国申请，而不是其旅游入境国。

2008 年 11 月，英国内政部就雇主担保工作签证的审批采用





了一个新的程序来代理原来的工作许可证制度。

## 积分制 (PBS)

**一类：**针对高技能人员、投资者和企业家，其签证的审批不再以是否有英国的工作录用为条件。企业家必须在指定机构（银行）拥有至少 20 万英镑的可支存款，而投资者应当拥有至少 100 万英镑的可用资金。在英国，企业家和投资者非常受欢迎。

**二类：**针对有英国工作录用的熟练技能人员。只有那些年薪高于 4 万英镑的人才能长期在英国居留，居留期限不超过 5 年。年薪在 2.4 万到 4 万英镑之间的人可以在英国居留一年，从而使公司可以每年轮换雇员。

**三类：**针对非技能人员的临时措施，该类暂不施行。

**在英国，企业家和投资者尤其受欢迎。**

**四类：**针对学生签证。

**五类：**针对到英国的临时工作人员。

此外，还有一些积分制实施之前的其它途径依然有效。

虽然有许多种签证申请都能使签证持有者在英国工作，但这些申请可分为两大类，即企业 / 英国雇主担保签证或申请人个人申请的签证。

在“企业担保”类型中，关键问题在于担保的雇主是不是在英国的公司。如果是，该公司是否已在英国国家边境署（UK Borders Agency）成为注册担保方。该项注册与在英国成立公司所需的其它注册工作不同，是专项单独注册。

如果跨国公司尚未在英国开展业务（包括雇用英国公民作为代理 / 代表），那么它们可以根据唯一代表制的规定，派一名雇员到英国建立英国公司。





这名雇员必须在英国建立全资子公司或在英国注册一个海外母公司的分支机构。这种申请适用于持少数股的高层雇员。

入境许可签证申请所需材料包括母公司业务的完整描述，包括资产和财务的详细情况，以及雇员有权在不请示母公司的情况下对做出运营决定。

如果选择这条途径，那么很重要的一点就是确保先成立英国公司，从而不耽误签证申请。

签证延期申请可以通过证明企业的成立情况和下一步的雇用人员需求情况提出，此类申请可以导致在英国定居。

对于个人担保签证，有许多可能的签证类型允许工作。绝大多数情况下，此类签证的申请都需要英语语言能力证明以及支持申请人及任何亲属经济能力的证明。

对于雇主担保的申请，积分制实施前的一些途径依然有效。最常见的可工作的签证申请是基于其国籍、婚姻或财产而定的。

一类、四类 and 五类申请可根据积分制可以获得签证。

## 临时工作签证

英国还为到英国短期工作的人提供临时工作签证，这些人包括运动员、艺人或有创造力的艺术家、宗教人士、政府交换项目参与者或那些根据国际协议到英国工作的人或慈善工作人士。

## 亲属签证

英国移民局还将直系亲属（配偶或未结婚的伴侣及未满 18 岁的孩子）包括在了主申请人的申请之中，他们是否能在英国居留 / 工作取决于其主申请人的积分等级。



## 永久居留

根据签证规定期限在英国安签证住满要求年限之后，申请人可以申请永久居留（或定居）。通常来说，永久居留是在英国工作 5 年之后（一些经济类移民中，具备申请永久居留的时间可以缩短）方可申请，或与英国公民结婚 2 年后可申请。

入籍（即正式申请获得英国护照）的时间可以是一年之后，英国通常允许拥有双重国籍。一旦拥有了英国护照，那么护照持有者就可以在整个欧洲旅行和工作。

布莱克 莱普拓恩拥有专业的移民团队来帮助中国公司申请正确类型的签证。



## 投资英国商务目录

服务领域	联系人姓名	联系方式
英中企业对接项目 英国商会 投资项目库	吴克刚博士 (Dr Kegang Wu)	邮箱: kegang.wu@linktochina.org.uk 电话: +44 (0)1753 870571 网址: www.linktochina.org; www.britishchambers.org.uk
泰晤士谷商会 会员及政策	克里斯蒂娜·豪威尔 (Christina Howell)	邮箱: christinahowell@tvchamber.co.uk 电话: +44 (0)1753 870586 网址: www.thamesvalleychamber.co.uk
泰晤士谷商会 招商引资	保罗·布里顿 (Paul Britton)	邮箱: paulbritton@tvchamber.co.uk 电话: +44 (0)1753 870509 网址: www.thamesvalleychamber.co.uk
威悬会计师事务所 会计师、税务和企业事务顾问	琳达·彭妮 (Linda Penny) 杰利米·纽曼 (Jeremy Newman)	邮箱: linda.penny@wilkinskennedy.com 电话: +44 (0)1784 435561 邮箱: jeremy.newman@wilkinskennedy.com 电话: +44 (0)1784 435561 邮箱: www.wilkinskennedy.com



<p>威悬企业融资 有限公司</p> <p>企业融资顾问</p>	<p>安迪·科 兰 (Andy Coghlan)</p> <p>丹·尼克 森 (Dan Nixon)</p>	<p>邮箱: andy.coghlan@wkcf.co.uk</p> <p>电话: +44 (0)207 4031877</p> <p>邮箱: dan.nixon@wkcf.co.uk</p> <p>电话: +44 (0)207 4031877</p> <p>网址: www.wkcorporatefinance.com</p>
<p>Blake Laphorn</p> <p>布莱克 莱普 拓恩 (Blake Laphorn) 律 师事务所</p> <p>法律服务、签 证和移民</p>	<p>里察德·韦 德 (Richard Wade)</p> <p>爱德华·李 (Edward Lee)</p>	<p>邮箱: richard.wade@bllaw.co.uk</p> <p>电话: +44 (0)1865 254244</p> <p>邮箱: edward.lee@bllaw.co.uk</p> <p>电话: +44 (0)1865 254244</p> <p>网址: www.bllaw.co.uk</p>
<p>汇丰银行</p> <p>银行</p> <p>金融业务</p>	<p>安德鲁·布 雷特萨尼 (Andrew Brattesani)</p>	<p>邮箱: andrew.brattesani@hsbc.com</p> <p>电话: +44 (0)8455 850174</p> <p>网址: www.hsbc.co.uk/commercial-banking</p>



<b>SEGRO</b> 工业开发区 物业, 房地产	戴维·德拉 蒙德 (David Drummond)	邮箱: david.drummond@SEGRO.com 电话: +44 (0)1753 213539 网址: www.segro.com
雷丁大学 大学	Steven Mithen 史蒂芬·米 坦 (Steven Mithen)	邮箱: s.j.mithen@reading.ac.uk 电话: +44 (0)1183 787 113 网址: www.reading.ac.uk
斯劳市政府 地方政府	特蕾希·拉 克 (Tracy Luck)	邮箱: tracy.luck@slough.gov.uk 电话: +44 (0)1753 875518 网址: www.slough.gov.uk
布拉克内尔· 森林市政府 地方政府	维克多·尼 考斯 (Victor Nicholls)	邮箱: victor.nicholls@bracknell-forest.gov.uk 电话: +44 (0)1344 355 604 网址: www.bracknell-forest.gov.uk
牛津郡政府 郡政府	海 伦· 里 恩 - 瓦 利 斯 ( H e l e n R y a n - Wallis) 戴 夫· 沃 勒 尔 ( D a v e Waller)	邮箱: helen.ryan-wallis@oxfordshire.gov.uk 电话: +44 (0)1865 815539 邮箱: dave.waller@oxfordshire.gov.uk 电话: +44 (0)1865 810813



史云顿 地方政府	格拉汗姆· 菲尔波特  (Graham Philpot)	邮箱： grahamphilpot@forwardswindon.co.uk  电话：+44 (0) 1793 429251  网址：www.forwardswindon.co.uk
国家科学技术 基础设施基地  高新技术企业 园区国家科学 技术基础设施 基金会	保罗·福能  (Paul Vernon)	邮箱：paul.vernon@stfc.ac.uk  电话：+44 (0)131 6688 318  网址：www.stfc.ac.uk
外币兑换  Pure FX 有限 公司	詹姆斯·罗 伯斯 (James Roberts)	邮箱：james.roberts@purefx.co.uk  电话：+44 (0) 1494 671800  网址：www.purefx.co.uk

致谢：非常感谢斯蒂夫·霍林斯黑德 (Steve Hollingshead) 提供本指南的描述伦敦独特黑白照片，详见 [www.takingthepics.com](http://www.takingthepics.com)。



## 编辑介绍

Kegang Wu    PhD 吴克刚    博士



居英二十一年，在获得伦敦大学英王学院博士后曾应聘利物浦大学终身教职，后应邀任利物浦市工商会高级经理和国际贸易中心总监，主管英中事务十年。2008年起任英国商会 (British Chambers of Commerce) 首席中国顾问。2011年兼任英中企业对接项目 (LinkToChina) 行政总监，兼任英国中达 (ChinaDirect UK) 行政董事。2010年成为英国国会议员候选人，是年保守党赢得大选，组织英国联合政府。2011年获世界广东侨青十杰称号

吴克刚博士热心英国商会中英中贸易和投资业务，他十二年间往返英中六十多次，有对中国市场和英国市场的经验，组织了几百家英国公司到中国市场访问，贸易，投资和合作，为英国公司提供了国际咨询服务，并运作成功多个英中政府和企业项目。他常年应邀为英国各地的商会，行业协会，企业团体举办中国市场培训讲座。多次应邀回国就英国市场和英国经济主题演讲。

他常年安排中国公司和机构对英国的商务活动。为企业在英国投资经营提供市场进入的咨询和操作。承办在英国的招商活动。



Linda Penny 琳达·彭妮



琳达·彭妮是英国特许会计协会的理事会员和威恩会计师事务所。

威恩会计师事务所在英国排名第 21。在英国有 21 个事务所。

琳达具有为跨国公司和国际中小型客户在英国投资项目提供服务的经验。

琳达获英国董事协会的公司董事文凭并帮助公司董事会的战略和商业计划。





**“这本书的内容恰如其名，非常实用，也具有很强的指导性，有别于通常的投资环境国别介绍。”**

**“可贵的是，还有针对性地提供了大量在英合作商机。”**

**驻英国使馆经商处公使衔参赞 周小明**

*Link To China*



英中企业对接项目